

مدى تأثير مخاطر التنمية المستدامة على تحقيق الرؤى والاستراتيجيات المستقبلية للهيئة العامة للرياضة في دولة الكويت

د. بدر عايض العتيبي

استاذ مشارك - الهيئة العامة للتعليم التطبيقي والتدريب - كلية التربية الأساسية - الكويت

مقدمة البحث:

شهد العالم في المرحلة الحالية تغيرات هائلة تشكل انعكاس على الحياة الإنسانية وأصبحت الاستدامة التنظيمية من الأولويات في استراتيجية المعتمدة في أغلب المنظمات، لما لها من تأثير بعيد الأمد على نجاح المنظمة وتوافقها مع المتطلبات التي تفرضها المتغيرات الدولية والمحلية المتسارعة، فالاستدامة في الوقت الحاضر تمثل مدى واسع من الالتزامات والأفعال المتقابلة في المؤسسات بشتى تخصصاتها وأنشطتها المختلفة من جانب المجتمع عبر ممارسات أفراده اليومية وبجميع أشكالها من جانب آخر. حنان نصر (١٥، ٢٠٢٤)

ولقد ربطت التطورات التكنولوجية والاقتصاد العالمي اليوم بين البشر بشكل لم يسبق له مثيل، فهناك درجة من الترابط المتبادل بين جميع المجتمعات ليس فقط من أجل البقاء؛ ولكن من أجل الازدهار ومن أجل أهمية أعمق تمثل ارتباط البشرية. فقد تبدو مثل هذه العلاقات مثالية، لكن حقيقة التنمية المستدامة Sustainable development هي "التنمية التي تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال القادمة على تلبية احتياجاتها"؛ وتتحقق التنمية المستدامة من خلال الجهود الشاملة والمستدامة والمرنة، والتي تشكل جوهر القيم الإنسانية. اللجنة العالمية للبيئة والتنمية World Commission on Environment and Development (٨، ١٩٨٧).

ولذا عززت الأمم المتحدة United Nations العديد من المنهجيات التي من شأنها الحد من مخاطر الكوارث كجزء من تطبيقات التنمية الاجتماعية والاقتصادية والبيئية، وأن التنمية المستدامة تساهم في التقليل من القابلية للتأثير للأضرار الناجمة عن المخاطر، وخاصة في قضايا المياه والمستوطنات البشرية والصرف الصحي، حيث اعتمدت الأمم المتحدة في العام ٢٠١٥م إطار مرجعي للحد من مخاطر الكوارث، وذلك عبر معالجة الحد من المخاطر واستثمارها في التنمية والخطط الوطنية التي تعالج المشكلات والتحديات على المستوى البعيد، وربط الجهوزية في قضايا الحد من الأخطار والتعامل معها وفق مسارات متعددة للتنمية الوطنية. رنيم جوابرة، محمد المغير (٢، ٢٠٢٣)

إن التنمية الواعية بالمخاطر تعطي الأولوية للمخاطر التي تواجهها المجتمعات التي تعيش في أكثر الأوضاع عرضة للخطر، كما إنها تعمل من خلال منظور الأشخاص الأكثر تعرضاً للخطر أنفسهم حيث تبتكر المجتمعات الأكثر عرضة للخطر حلولاً تنموية تخفف من المخاطر التي يتعرضون لها وتبني قدرتها على الصمود. دليل التنمية الواعية بالمخاطر (٢٠٢٢، ٦)

وعليه اعتمدت الدول الأعضاء بالأمم المتحدة أجندة ٢٠٣٠ للتنمية المستدامة 2030 Agenda for Sustainable Development في عام ٢٠١٥، وتم وضع مجموعة من الأهداف التنموية يتم تحقيقها حتى حلول عام ٢٠٣٠*، وأهم تلك الأهداف هي الاهتمام بالتعليم، الصحة، رفع معدلات النمو الاقتصادي، الحفاظ على البيئة، تعزيز قيم المساواة بين الرجل والمرأة، القضاء على الفقر والجوع، وغيرهم. (Dai, J & Menhas, R. (2020, 1419-1421), McCullough, B (2022, 11) وانطلاقاً من تلك الرؤية وضعت الإدارة المركزية للإحصاء بدولة الكويت استراتيجيتها للتنمية المستدامة، وانطلاقاً للجهود المبذولة في الوصول الى أهداف أجندة ٢٠٣٠ مواجهين كل التحديات بالنظر إلى الوعي العام في فهم أهمية التنمية المستدامة ودور الإدارة المركزية للإحصاء من خلال تمثيل دولة الكويت بنشر البيانات الرسمية كونها المحرك الأساسي لمبادرات التنمية المستدامة. الإدارة المركزية للإحصاء دولة الكويت (٢٠١٨، ٣ - ٣٠)



* شكل (١) أهداف التنمية المستدامة بدولة الكويت (SDGs) The Sustainable Development Goals

ولقد أصبحت التنمية المستدامة موضوعاً رئيسياً لمختلف العلوم الاجتماعية من سياسة واقتصاد واجتماع كما أصبحت هدفاً لسياسات التخطيط الاقتصادي والاجتماعي في مختلف دول العالم، خاصة بعد تبني الأمم

المتحدة هذا المفهوم واعتباره هدفاً من أجل القضاء على الفقر وتحقيق التقدم، وتجدر الإشارة إلى أن الرياضة تساهم من خلال مبادرات مكتب الأمم المتحدة المعني بتسخير الرياضة لأغراض التنمية المستدامة وجعل المدن شاملة للجميع وآمنة وقادرة على الصمود والاستدامة. مدحت أبو النصر ، ياسمين محمد (٢٠١٧)، Lohmann, J & Steinbauer, M. (2024, 1-5)، (١٥٧-١٥٥)

وقد أشارت الجمعية العامة للأمم المتحدة UN أن الرياضة عامل تمكين مهم للتنمية المستدامة، كما تظهر الأمم المتحدة مدي أدراكها للمساهمة المتزايدة للرياضة في تحقيق التنمية والسلام وفي تعزيزها للتسامح والاحترام والمساهمات التي تقدمها لتمكين المرأة والشباب والأفراد والمجتمعات وكذلك أهداف الصحة والتعليم والإدماج الاجتماعي. (Annesi, N. et al (2023), McCullough, B. et al (2022, 2). ويوضح كل من (Annesi, N et al (2023) من Hautbois, C., & Desbordes, M. (2023). خلال تحليل البحوث وأوراق العمل أن أبعاد التنمية المستدامة في المجال الرياضي يمكن تحديدها في ثلاث ابعاد كالتالي:

- التنمية الاقتصادية.
- التنمية الاجتماعية.
- التنمية البيئية. (٨٥) (١-٣)

التنمية الاقتصادية (Economic Development)

يقصد بالتنمية الاقتصادية بشكل عام الإجراءات المستدامة والمنسقة التي يتخذها صناع السياسة المشتركة، والتي تساهم في تعزيز مستوى المعيشة والصحة الاقتصادية. أيضاً تشير التنمية الاقتصادية إلى التغيرات الكمية والنوعية التي يشهدها الاقتصاد، ويمكن أن تشمل هذه الإجراءات مجالات متعددة، من بينها الاستثمار في رأس المال البشري والبنية التحتية الأساسية والتنافس الإقليمي والاستدامة البيئية، والشمولية الاجتماعية، والصحة، والأمن. (Hozhabri, K & Ramzaninejad, R (2022, 67-70)

التنمية الاجتماعية (Social Development)

هي التي تهتم بالجوانب الاجتماعية والثقافية والإنسانية أيضاً، وتهتم بتنمية علاقات الإنسان المتبادلة وتحسين مستوى التعليم والثقافة والوعي والسياسة والصحة لديه وإتاحة فرص الحرية والمشاركة له. وتهتم التنمية الاجتماعية من حيث الاختصاص بقطاعين هما: الحكومة ومنظمات المجتمع المدني، ويمكن تحديد ثلاث اتجاهات في التنمية الاجتماعية، وهي كالتالي:

الاتجاه الأول: التنمية مرادفة لاصطلاح الرعاية الاجتماعية بالمعنى الضيق لمفهوم الرعاية.

الاتجاه الثاني: يعتبر أن التنمية مجموعة من الخدمات الاجتماعية التي تقدم في مجالات كثيرة كالصحة والتعليم.

الاتجاه الثالث: أن التنمية الاجتماعية هي مجموعة عمليات تغير اجتماعي تلحق بالبناء الاجتماعي ووظائفه بغرض إشباع الحاجات الاجتماعية للفرد والجماعة. (Annesi, N., et al. (2024, 56-67) مدحت أبو النصر ، ياسمين محمد (٢٠١٧، ١٥٠-١٥٩)

التنمية البيئية (Environmental Development)

التنمية البيئية هي التي تهدف للمحافظة على الطبيعة ومواردها وحمايتها من التلوث والعمل على تحقيق التوازن والتنوع والاستمرارية لها وإشباع حاجات الأجيال القادمة، وتحقيق تعايش متبادل بين الإنسان والبيئة مفيد لكل منهما والمواءمة بين التقدم الاجتماعي والاقتصادي والإدارة الرشيدة للموارد البيئية. Millington, R. (2019, 1-18) ، & Darnell, S (2021, 1-38) ، Atalay, A.

ونظراً للاهتمام العالمي بالتنمية المستدامة انضمت حكومة دولة الكويت إلى المجتمع العالمي في الالتزام بخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠ ، بكل ما تخترنه من طموح وما تنطوي عليه من أبعاد مترابطة منذ صدورها عام ٢٠١٥ ، تتكاتف الجهود المبذولة، في جميع أنحاء المنطقة، لاحتضان خطة عام ٢٠٣٠ وأهداف التنمية المستدامة .وتعمل حكومة دولة الكويت على تكيف الهيكل المؤسسي للتنفيذ، وترتيب الأولويات الوطنية بحيث تنسجم مع أهداف التنمية المستدامة، وإطلاق الاستعراضات الوطنية الطوعية والعمل لحماية البيئة، والتصدي لتغير المناخ، ضمان الاستخدام المستدام للموارد الطبيعية.

وكما أهتمت الهيئة العامة للرياضة بدولة الكويت خلال السنوات الماضية بأجندة أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ والتي ترعاها منظمة الأمم المتحدة بتطبيق استراتيجيتها للأعوام وربطها في برامج عمل الحكومة ورؤية " كويت جديد ٢٠٣٥" التي تركز على تسخير الموارد ورعاية الشباب الرياضي ورفع قدراتهم وطاقاتهم وتنظيم بيئة العمل الرياضي بالبلاد في ظل متابعة دقيقة لتحقيق أهداف التنمية المستدامة تحت شعار (بيئة رياضية مستدامة ومناخ نافع للإنجاز) من خلال تنفيذ (١٢١) نشاط وفاعليه في كل القطاعات الرياضية المختلفة.

مشكلة الدراسة:

تتركز مشكلة الدراسة بأن التنمية المستدامة في مجال الإدارة الرياضية تتعرض للمخاطر والازمات وإن مصطلح "إدارة الأزمات" أو ما يُعرف بـ Crisis Management هو أحد أكثر المصطلحات شيوعاً في العالم. ومفهوم الأزمات هو الأحداث المفاجئة، والتي تشكل خطراً أو تهديداً للاقتصاد واستمرارية الأعمال، وتستدعي قرارات حاسمة وسريعة تجاهها، أما عن المخاطر ومفهوم "إدارة المخاطر" أو ما يُعرف بـ Risk

Management؟ فمن الجدير بالذكر أن الأزمات هي ما قد وقعت بالفعل، بينما المخاطر هي توقع وتخطيط درء الأزمات والاستعداد لمواجهتها قبل حدوثها، وبالتالي منع حدوثها، حيثما يُمكن ذلك.

Dugalić, S. (2011, 67-78)

وتتعدد أنواع المخاطر فمن أكثر أنواع المخاطر صعوبة على المؤسسات، والدول بشكل عام، بخاصة الرياضية هو مخاطر "الكوارث الطبيعية"، والتي تشمل التغيرات البيئية والأوبئة والزلازل والبراكين والفيضانات والحرائق. أما النوع الثاني من الأزمات فهو أزمة "الخطط الاستراتيجية وهوية المؤسسات" التي قد تسبب الخسارة الاستراتيجية والمادية، أما النوع الثالث هو أزمة "الأمن السيبراني" وتشمل كذلك مخاطر اختراق التقنية السحابية والأجهزة المحمولة والخوادم والحاسب والأجهزة الإلكترونية الأخرى التي تدير المؤسسات الرياضية، بهدف الوصول إلى البيانات المهمة والحساسة، كما توجد أيضاً أزمات الأخطاء البشرية أو التخريبية، وغيرها من الأنواع الأخرى. (Buganova, K., et al. (2022).

وتعمل الهيئة العامة للرياضة على تنفيذ استراتيجيات فعالة لتطوير الرياضة في دولة الكويت. تشمل هذه الاستراتيجيات توفير الدعم المالي والتقني للأندية الرياضية، وتنظيم الدورات التدريبية لتطوير مهارات اللاعبين، وتحسين البنية التحتية الرياضية في البلاد. كما تعمل الهيئة على تعزيز قيم النزاهة والروح الرياضية في المجتمع الرياضي. جميع هذه الاستراتيجيات تهدف إلى تعزيز ممارسة الرياضة والمحافظة على الصحة وتحقيق التنمية الشاملة والمستدامة في المجال الرياضي في دولة الكويت.

ويأتي دور الهيئة العامة للرياضة بدولة الكويت بالشراكة مع المؤسسات الحكومية والمجتمعية في إدارة المخاطر الناتجة عن التنمية المستدامة من خلال توقع وتخطيط درء الأزمات والاستعداد لمواجهتها قبل حدوثها من خلال وضع آليات إدارة تلك المخاطر، حيث إن إدارة المخاطر هي استراتيجية لم يتم تطبيقها حتى الآن إلا في المؤسسات المالية، لذا تسعى تلك الدراسة إلى الكشف عن دور الهيئة العامة للرياضة بدولة الكويت في وضع آليات تدار فيها المخاطر (البيئية، الاقتصادية، المجتمعية) وفقاً لأهداف التنمية المستدامة والمتوافقة مع الالتزام بخطة التنمية المستدامة لعام ٢٠٣٠، ورؤية "كويت جديد ٢٠٣٥"

هدف البحث:

- دراسة تأثير مخاطر التنمية المستدامة على تحقيق الرؤى والاستراتيجيات المستقبلية للهيئة العامة للرياضة في دولة الكويت من خلال التعرف على دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر (البيئية، الاقتصادية، المجتمعية)

تساؤلات البحث:

- ما دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية ؟
- ما دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية.
- ما دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية.

أهمية الدراسة:

- إن إدارة المخاطر هي استراتيجية لم يتم تطبيقها حتى الآن إلا في المؤسسات المالية ، تعتبر إدارة وتقييم المخاطر بالمؤسسات الرياضية من المستجدات في الادارة الرياضية لأنشطة التنمية المستدامة بجميع أبعادها، كما أن وضع الآليات التي تخدم إدارة تلك المخاطر من خلال التداخلات المباشرة والغير مباشرة للحد من التأثيرات السلبية بما يساهم في الوصول إلى قرارات سليمة نابعة من المؤسسات الرياضية والمشاركة المجتمعية الممثلة في العاملين بالأندية الرياضية قد يساهم في بناء اساليب إدارة رياضية قائمة على إدارة المخاطر قبل وقوع الازمات.

المصطلحات المستخدمة في البحث:

التنمية المستدامة :

التنمية المستدامة هي تنمية حقيقية مستمرة ومتواصلة هدفها وغايتها الإنسان تؤكد على التوازن بين البيئة بأبعادها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية بما يساهم في تنمية الموارد الطبيعية وتمكين وتنمية الموارد البشرية وإحداث تحولات في القاعدة الصناعية والتنمية على أساس علمي مخطط وفق استراتيجية محددة لتلبية احتياجات الحاضر والمستقبل على أساس من المشاركة المجتمعية مع الإبقاء على الخصوصية الحضارية للمجتمعات. أبو النصر مدحت، ياسمين مدحت (٢٠١٧) (٨١)

إدارة المخاطر:

نهج منظم ومتكامل يعمل على تحديد وتقييم المخاطر التي قد تتعرض لها الجهة وقد تعيق تحقيق أهدافها، واتخاذ الإجراءات اللازمة للوقاية منها والحد من آثارها واحتمالية حدوثها. **Dugalić, S. (2011, 68).**

الهيئة العامة للرياضة:

مؤسسة انشأت بالمرسوم بقانون رقم ٤٣ لسنة ١٩٩٢ الغرض من إنشائها هو العناية بشؤون الشباب في دولة الكويت وتهيئة أسباب القوة والرعاية لهم وتنمية قدراتهم البدنية والخلقية والفنية وتوفير الوسائل الكفيلة بتنشئة المواطن الصالح دينياً واجتماعياً وبدنياً وثقافياً وتعزيز ولائه للوطن كما تعنى برعاية الحركة الرياضية في البلاد والعمل على تدعيمها ونشرها وتطويرها وفقاً للمبادئ الأولمبية والدولية.

الأندية الرياضية:

كل كيان يتم انشاؤه لمدة غير محدودة بغرض تنظيم أو ممارسة الرياضة ولا يهدف إلى تحقيق الربح بصفة أساسية ولا يندرج تحت هذا المسمى الاتحادات الرياضية الوطنية اللجنة الأولمبية الكويتية أو أي كيانات أخرى منصوص عليها في هذا القانون بخلاف الأندية الرياضية (قانون الرياضة لدولة الكويت: ٢).

الدراسات المرتبطة:

دراسة عبد الكريم درويش أحمد (٢٠٢١) تحت عنوان "دور التنمية المستدامة لإدارة الأنشطة بالأندية الرياضية"، وقامت الدراسة على عينة عددها (١٥٦) شخص من أعضاء مجلس إدارة الأندية الرياضية وأعضاء مجالس إدارة الأندية الرياضية والعاملين والمدربين والإداريين واللاعبين، بهدف وضع استراتيجية للتنمية المستدامة بإدارات النشاط الرياضي ببعض الأندية الرياضية بمحافظة صعيد مصر من خلال الجوانب الاقتصادية - البيئية - الاجتماعية ، وأكدت النتائج على تحقيق بعض العوائق للتنمية المستدامة أهمها عدم نشر ثقافة التنمية المستدامة وضعف السياسات المالية والاهتمام بتعزيز العمل الجماعي، واوصت الدراسة إلى تعزيز الشراكة القائمة بين المؤسسات الرياضية المختلفة والقطاع الخاص والمجتمع المدني وإقامة شراكات جديدة للمساعدة في تنفيذ الأنشطة الرياضية من أجل تحقيق التنمية المستدامة.

دراسة يحيى محمد الجيوشي (٢٠١٦) بعنوان "رؤية منهجية لاستخدام الرياضة للجميع كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في المجتمع المصري"، وهدفت إلى تبني الرياضة للجميع لتحقيق التنمية المستدامة في المجتمع المصري من خلال المحاور التالية (دور الرياضة في المجتمع المصري ، دور الرياضة للجميع في تحقيق التنمية الاقتصادية في المجتمع المصري، دور الرياضة للجميع في تحقيق التنمية البيئية في المجتمع المصري) حيث اعتمدت الدراسة على المنهج التحليلي، وتوصلت إلى مجموعة من النتائج: لا بد من تعظيم دور المجتمع باعتباره المحرك الأساسي في تحقيق الرياضة للتنمية المستدامة، التأكيد على دور القطاع الخاص باعتباره شريك أساسي لتحقيق الأهداف التنموية من خلال الرياضة، تعزيز دور الرياضة للجميع داخل مؤسسات المجتمع المدني في مصر وذلك بتمكين أنشطة الرياضة للجميع من الوصول الي المعلومات البيئية.

دراسة سارة إسماعيل محمد ومحمود محمد سيد (٢٠٢٢). بعنوان "رؤية مقترحة لتطوير بناء القدرات المؤسسية في تحقيق التنمية المستدامة بالمؤسسات الرياضية"، هدف الدراسة إلى وضع رؤية مقترحة لتطوير بناء القدرات المؤسسية في تحقيق التنمية المستدامة بالمؤسسات الرياضية، تمثل مجتمع البحث في العاملين بالمؤسسات الرياضية المختلفة قيد الدراسة بجمهورية مصر العربية والمتمثلة في (وزارة الشباب والرياضة، اللجنة الأولمبية، الاتحادات الرياضية، الأندية الرياضية)، كانت أهم النتائج ضعف مستوى واقع بناء

القدرات المؤسسية بالمؤسسات الرياضية، ضعف واقع التنمية المستدامة بالمؤسسات الرياضية، وجود علاقة ارتباطية طردية دالة إحصائياً بين تطوير بناء القدرات المؤسسية وبين التنمية المستدامة بالمؤسسات الرياضية.

دراسة ، محمد سليمان غريب (٢٠٢١) بعنوان "إدارة التغيير وعلاقتها بتطوير الأنشطة الرياضية بالهيئات الرياضية في ضوء استراتيجيات التنمية المستدامة . رؤية مصر ٢٠٣٠"، ولتحقيق هدف البحث اعتمد الباحث على استمارة استبيان ، والتي تكونت من محورين: محور أبعاد إدارة التغيير لدى مديري الأندية الرياضية، محور تطوير الأنشطة الرياضية بالنادي، وطبقت الدراسة على عينة قوامها (٩١) فرداً من مديري النشاط الرياضي والأخصائيين العاملين بإدارات النشاط الرياضي بالأندية الرياضية الأهلية بإقليم القناة المتمثلة في (النادي المصري، ونادي بور سعيد، ونادي المريخ، والنادي الإسماعيلي، ونادي منتخب السويس، ونادي الشهداء، ونادي فايد، ونادي أبو خليفة). وتوصل البحث إلى عدة نتائج منها، توجد علاقة ارتباطية طردية موجبة دالة إحصائياً بين تطبيق أبعاد إدارة التغيير لمديري الأندية الرياضية وتطوير الأنشطة الرياضية بالأندية الرياضية من وجهة نظر عينة البحث. وأوصى الباحث بضرورة اهتمام إدارات الأندية الرياضية الأهلية برصد عملية التغيير التي تحدث بالمجتمع المحيط بها.

دراسة هشام زرواق (٢٠٢٠) بعنوان "معوقات التنمية المستدامة في تسيير المنشآت الرياضية دراسة ميدانية بمديرية الشباب والرياضة لولاية المسيلة"، وهدفت هذه الدراسة إلى التعرف على أهم معوقات التنمية المستدامة التي تواجه مسيري المنشآت الرياضية، واشتملت عينة الدراسة على (١٧) فرداً، وأسفرت نتائج الدراسة على أن الجانب البشري ركن أساسي في أي مؤسسة أو منشأة رياضية ولتحقيق التقدم والنتائج المرغوبة ولاسيما من خلال تطبيق التنمية المستدامة ، كما أن الجانب المالي يعتبر الجانب المهم لدى أي منشأة رياضية لتطبيق التنمية المستدامة ويوصي الباحث بضرورة العمل على توفير تكويننا خاصا بتطبيق التنمية المستدامة لفائدة مسيري وإداريين المنشآت الرياضية، وضرورة الاستعانة بخبرات دولية في مجال التنمية المستدامة.

دراسة ، سلمى عصام نوار (٢٠٢٠) بعنوان "إدارة لوجستية مقترحة بالهيكل التنظيمي لوزارة الشباب والرياضة لتحقيق متطلبات مشروعات التنمية المستدامة"، وهدف البحث إلى وضع إدارة لوجستية مقترحة بالهيكل التنظيمي لوزارة الشباب والرياضة لتحقيق متطلبات مشروعات التنمية المستدامة حيث استخدمت الباحثة المنهج الوصفي (بالأسلوب المسحي) واشتمل مجتمع البحث على (٩) إدارات بديوان عام وزارة الشباب والرياضة. في ضوء نتائج البحث توصلت الباحثة إلى الإدارة اللوجستية مقترحة بالهيكل التنظيمي لوزارة الشباب والرياضة لتحقيق متطلبات مشروعات التنمية المستدامة، وتوصى الباحثة بضرورة إنشاء الإدارة

اللوجستية بالهيكل التنظيمي لوزارة الشباب والرياضة، وإدراج الإدارة كإدارة عامة تابعه للمدير التنفيذي، وضرورة توفير الامكانيات المادية والبشرية للإدارة اللوجستية.

دراسة رنيم زياد جوابرة ومحمد محمد المغير (٢٠٢٣). بعنوان "دور إدارة المخاطر في تعزيز التنمية المستدامة في الأردن، وهدفت الدراسة إلى تقييم دور إدارة المخاطر وتأثيراتها على تعزيز التنمية المستدامة في الأردن، لتحقيق أهداف الدراسة اتبع الباحثان المنهج الوصفي الذي يصف طبيعة المخاطر المهددة للتنمية المستدامة، والمنهج التحليلي الوصفي لتحليل المخاطر وتأثيراتها المباشرة والأفعال الناتجة عنها، وقد استخدمت الدراسة مصفوفة إدارة المخاطر. توصلت الدراسة إلى تنوع المخاطر التي تهدد التنمية المستدامة، وأن أبرز الآثار تمثلت في الفقر والبطالة وارتفاع الأسعار وتأخر مشاريع التنمية الوطنية مما يهدد تطبيق رؤية المملكة ٢٠٢٥م، أوصت الدراسة بتعزيز مسارات التنمية المستدامة عبر دمج خطط إدارة المخاطر مع المشاريع والبرامج التنموية الوطنية .

دراسة محمد السيد يونس (٢٠٢٤). بعنوان " دور وزارة الشباب والرياضة في تطبيق برامج التنمية المستدامة ، وتهدف الدراسة إلي التعرف على الواقع الفعلي لدور وزارة الشباب والرياضة في تطبيق برامج التنمية المستدامة، واستخدم الباحث المنهج الوصفي (الدراسات المسحية) ، كما بلغ عدد عينة البحث (٥٣) فردًا، وأشارت النتائج إلى: هناك قصور واضح في الإعلان عن الخطط المستقبلية لتطبيق برامج التنمية المستدامة، والقصور الواضح في الخطط الموضوعة للتنمية المستدامة من حيث عدم مراعاتها الواقع الفعلي للتطبيق ومبدأ التجدد والاستمرارية، القصور الواضح في الدور العملي للمتدرب وتهميش مشاركاته مقتصرًا علي الحضور النظري فقط دون المشاركة الفعالة علي أرض الواقع في العمل ضمن الخطط الاستراتيجية للتنمية المستدامة، القصور الواضح في النظم الإدارية وطرق الإدارة المختلفة في ظل التطور العلمي والتكنولوجي وتطور الأساليب الإدارية المختلفة والأساليب الإدارية المستحدثة.

دراسة Atalay, A. (2021) بعنوان "الاستدامة البيئية والرياضة: تقييم للآثار السلبية الناجمة عن الرياضة على البيئة" ويهدف هذا البحث إلى الكشف عن مفاهيم الاستدامة البيئية والرياضة في ضوء الأدبيات المتاحة من دراسات سابقة وتقارير، كما يقيم التأثيرات البيئية السلبية للرياضة اقتصرت هذه الدراسة على الاستدامة البيئية، وهي أحد العناوين الرئيسية الثلاثة المحددة لأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة تحت ثلاثة عناوين رئيسية؛ التنمية الاقتصادية، والاستدامة البيئية، وتحسين الرفاهة الاجتماعية وتم تقييم تأثيرات الرياضة على الاستدامة البيئية في ضوء الأدبيات المتاحة من خلال تحليلها ثم وضع اقتراحات للحد من التأثيرات البيئية السلبية للرياضة.

دراسة (Piller, S., & Nagel, S. (2024) بعنوان "الاستدامة البيئية في الاتحادات الرياضية: دراسة حالة لنشأة السياسة البيئية (سويسرا)" بحثت هذه الدراسة في مدى توليد السياسات البيئية من قبل الاتحادات الرياضية الوطنية والعوامل ذات الصلة بتكوين السياسات (تحديد الأجندة وربط القرار). أجريت دراسة حالة متعمقة للرابطة السويسرية للطيران الشراعي والطيران الشراعي بناءً على نهج التيارات المتعددة مع مرحلتي ربط. أظهرت النتائج أنه في حين أن تحديد أجندة السياسات المتعلقة بالتنوع البيولوجي والوصول إلى الطبيعة يتم في المقام الأول من خلال اللوائح الوطنية، فإن سياسات حماية المناخ يتم دفعها بشكل أساسي من قبل رواد الأعمال السياسيين المنخرطين. ومع ذلك، فقد تبين أن مصالح الأعضاء والقضايا الوظيفية (على عكس الحجج المعيارية) وممارسات الاتحادات المماثلة كانت حاسمة لجميع السياسات البيئية. ولأن القرارات المتعلقة بالسياسات البيئية تتطلب معرفة لا تنتمي بالضرورة إلى الموضوعات الأساسية لمجلس الإدارة، فإن دعم المسؤولين البيئيين هو المفتاح لربط هذه القرارات.

دراسة (Mondalizadeh, Zeinab, et al (2021) بعنوان "التنمية المستدامة للرياضة؛ المفاهيم والعوائق والمقترحات"، الهدف من هذه الدراسة هو دراسة مفاهيم التنمية المستدامة للرياضة وعوائقها وتقديم حلول لتحقيق التنمية المستدامة للرياضة، استخدمت الدراسة المنهج الوصفي من خلال تحليل الدراسات السابقة والمقابلات مع أساتذة إدارة الرياضة ومدربي الرياضة والرياضيين ومدربي الرياضة، بعدد (١٤) مشارك وقد أظهرت النتائج أن التنمية المستدامة في الرياضة يمكن تحقيقها من خلال المشاركة الاجتماعية ذات الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية والمؤسسية، ومن بين النتائج الأخرى التي توصل إليها البحث تصنيف العوائق إلى إدارية وبنوية وبيئية وسلوكية وقانونية، وتضمنت استراتيجيات التنمية المستدامة التي ناقشها الخبراء وضع خطة استراتيجية مناسبة للتغيرات البيئية.

دراسة (Glibo, I. (2024) وعنوانها "التنمية المستدامة الاستراتيجية في المنظمات الرياضية" تهدف إلى (١) التحقق في تفاعل الرياضة بمعناها الواسع مع التنمية المستدامة كما يدركها خبراء الرياضة الدوليون، باستخدام التفكير المنظم، للتوصل إلى خريطة أنظمة تسلط الضوء على التفاعلات بين الموضوعات الناتجة وتبرز آليات التفاعل بين الرياضة والاستدامة، بما في ذلك "الرؤية"، و"السلامة"، و"وسائل الاتصال"، و"الأداة التعليمية"، و"الحكمة والنزاهة"، (٢) استخدم منهجية دلفي لإضافة عنصر التنبؤ وبناء إجماع بين ٢٩ خبيراً رياضياً دولياً حول الإجراءات الأكثر احتياجاً في الاستجابة للاستدامة من قبل المنظمات الرياضية الدولية ومواءمتها مع عناصر إطار التنمية المستدامة الاستراتيجية، تظهر النتائج أن الأكثر إلحاحاً هو إعطاء الأولوية للاستدامة طويلة الأجل وتبني نهج مخطط، في الدراسة (٣)، تم التركيز على متفرجي الأحداث الرياضية وتصوراتهم للاستدامة في حدث رياضي دولي (بطولة أوروبا ٢٠٢٢). وتستند الدراسة إلى نظرية

الإشارات، وهي تُظهر كيف يفسر المتفرجون الاستدامة، وتحدد العوامل التي تجعل إشارات الاستدامة مرئية، وأسفرت النتائج إن اهتمام المديرين والسياسيين وجميع المؤسسات يمكن أن يوفر خلفيات لتطوير أهداف الاستدامة في الرياضة وتوفير التأثيرات الاقتصادية والاجتماعية في المجتمع والمؤسسات.

دراسة (Hautbois, C., & Desbordes, M. (2023) وعنوانها " الاستدامة في الرياضة: الرياضة جزء من المشكلة ... والحل" تعالج هذه المقالة هدفين متكاملين: الأول هو تقديم نظرة عامة على الحالة الحالية لبحوث الاستدامة في الرياضة على مدى السنوات العشرين الماضية وإظهار كيف أصبح هذا المجال موضوعاً رئيسياً في السنوات العشر الماضية، وقد تم ذلك من خلال البحث المنهجي في البحوث الأكاديمية الموجودة المتعلقة بالاستدامة في الرياضة. أما الهدف الثاني فهو تقديم شرح لكيفية تعامل مجال الرياضة حالياً مع القضايا المختلفة المتعلقة بالاستدامة. وقد تم تحقيق ذلك من خلال إجراء مقابلات مع مجموعة من خبراء الصناعة، والتي تقدم أيضاً بعض وجهات النظر للمستقبل، وقد توصلت الدراسة إلى أن الرياضة هي واحدة من أكثر الأنشطة الاجتماعية شعبية في العالم. وهي أيضاً واحدة من أكثر الصناعات ازدهاراً من الناحية الاقتصادية، يقع قطاع الرياضة عند مفترق طرق القضايا الاقتصادية والسياسية والاجتماعية. ولهذا السبب، يتعين على المنظمات الرياضية أن تنظر إلى الاستدامة باعتبارها مصدر قلق رئيسي. عند مواجهة مثل هذه القضايا الكبرى (حماية البيئة، والروابط الاجتماعية، واهتمام الأعمال بالمجتمع)، يمكن أن تظهر الرياضة باعتبارها "الشيء الأكثر أهمية".

دراسة (Barkawi Ali Jleeb(2024) وعنوانها " التنمية المستدامة وأثرها على المجتمع الرياضي " هدفت الدراسة إلى التعرف على أثر التنمية المستدامة على الفرد الرياضي في الألعاب المختلفة التي تمارس، باعتبار الرياضي جزء من المجتمع الذي يمارس الرياضة، تم إعداد استبانة خاصة بموضوع الدراسة وتوزيعها على مجتمع البحث ومن خلال مناقشة النتائج توصل الباحث إلى أن للتنمية المستدامة أثر واضح في تنمية العلاقات الاجتماعية بين الرياضيين. كما تم تحقيق التنمية المستدامة من خلال إعطاء الأولوية للرياضيين الموهوبين والتميزين عن أقرانهم كما يوصي الباحث وذلك بتفعيل دور التنمية المستدامة في كافة المنشآت الرياضية وكذلك تغيير نظرة المجتمع للتنمية المستدامة من خلال توفير الفرصة لنشر الثقافة الرياضية وتكمن أهمية البحث في التعرف على تأثير التنمية المستدامة على المجتمع الرياضي.

دراسة (Boros, A., et al (2024) وعنوانها "هيمنة وجهات نظر الاستدامة في الرياضة - تحليل ببيومتري" صُممت هذه الدراسة لتقييم التنمية المستدامة في الرياضة في الدراسات ذات الصلة من خلال التحليل الببيومتري، تمت دراسة العديد من البحوث للمنشورات والموضوعات المرتبطة بالتنمية المستدامة (SDG). وقد وجد أن عدد الابحاث المنشورة في تزايد مستمر مع وجود تراجع طفيفة في السنوات القليلة الماضية.

تتعلق الموضوعات الرئيسية لتلك الابحاث بالقطاعات البيئية والاقتصادية والاجتماعية (الاجتماعية) والحكومية (ESG)، ، وكانت أهم الاستخلاصات أن هناك حاجة إلى منشورات أكثر تعمقاً للكشف عن مجال الاستدامة الرياضية غير الممثل في الدراسات، والذي يجب أن تشتمل في الوقت نفسه الجوانب البيئية والاجتماعية والاقتصادية. وهذا من شأنه أن يعزز الفهم الأفضل للتنمية المستدامة

دراسة (Schulenkorf, N. (2012) وعنوانها "تحو تنمية مجتمعية مستدامة من خلال الرياضة والفعاليات: إطار مفاهيمي لمشاريع الرياضة من أجل التنمية" تهدف تلك الدراسة الى مناقشة إطار الرياضة من أجل التنمية، والذي يمكن استخدامه لتوجيه التحقيق الاستراتيجي لمشاريع الرياضة والأحداث ومساهمتها في التأثيرات الاجتماعية المباشرة والنتائج الاجتماعية المستدامة للمجتمعات (المتباينة). وأخيراً، يقترح هذا البحث طرقاً مختلفة يمكن من خلالها اختبار إطار عمل Sport-for-Development S4D والتحقق من صحته تجريبياً من خلال البحث النوعي والكمي.

أجراءات البحث :

منهج البحث:

استخدم الباحث المنهج الوصفي المسحي في دراسته، وقد استخدم هذا المنهج لملائته لطبيعة هذا البحث، حيث تم استخدام استبيان من تصميم الباحث.

الحدود المكانية:

الهيئة العامة للرياضة والأندية الرياضية بدولة الكويت.

الحدود الزمنية:

طبقت تلك الدراسة خلال العام ١٤٤٦هـ / ٢٠٢٤م.

مجتمع البحث:

تكون مجتمع البحث الأصلي من العاملين بالهيئة العامة للرياضة والأندية الرياضية في دولة الكويت.

عينة البحث:

تم اختيار عينة البحث الأساسية من المجتمع الأصلي بالطريقة العشوائية، والتي تم تحديدها بعدد (٧٧) فرداً من العاملين في الهيئة العامة للرياضة، وعدد (١٦٠) فرداً من العاملين في الأندية الرياضية ليصبح العدد الإجمالي (٢٣٧) فرداً، كما تم اختيار عدد (٤١) فرداً للدراسة الاستطلاعية الخاصة بالمعاملات العلمية للاستبيان بنفس شروط العينة الأساسية ومن خارج عينة الدراسة الأساسية، ويوضح جدول (١). خصائص عينة الدراسة الأساسية.

جدول (١) خصائص عينة الدراسة الأساسية أعضاء للهيئة العامة للرياضة

النسبة المئوية %	العدد	اسم النادي	عينة الدراسة
٣٢.٤٩%	٧٧	العاملين في الهيئة العامة للرياضة	
٦٧.٥١%	١٦٠	القادسية	العاملين في الأندية الرياضة
		الكويت	
		الشباب	
		الفحيحيل	
		الساحل	
		برقان	
		اليرموك	
		العربي	
		كاظمة	
		خيطان	
		النصر	
		التضامن	
		القرين	
		الجهراء	
الصليبخات			
القادسية			
١٠٠%	٢٣٧	٢٣٧	المجموع

أدوات الدراسة:

بعد الاطلاع على المراجع : حسن الشافعي (٢٠١٢) (Rein, I., Shields, B., ، Borowy, I. (2013) Dudfield Oliver., Dingwall Malcolm (2015) & Grossman, A. (2015) السابغة (Annesi, N., et ، Glibo, I., & Koenigstorfer, J. (2023) ، Glibo, I.,et al (2022) al (2023) وبناءً على طبيعة البيانات، وعلى المنهج المتبع في الدراسة قام الباحث بإعداد استبانة لتحديد " تأثير مخاطر التنمية المستدامة على تحقيق الرؤى والاستراتيجيات المستقبلية للهيئة العامة للرياضة في دولة الكويت" وفقاً للخطوات التالية:

(أ) تحديد الهدف من الاستبانة:

تستهدف الاستبانة التعرف على تأثير مخاطر التنمية المستدامة على تحقيق الرؤى والاستراتيجيات المستقبلية للهيئة العامة للرياضة في دولة الكويت وكما يراها عينة الدراسة أعضاء للهيئة العامة للرياضة بدولة الكويت.

(ب) تحديد نوع الاستبانة:

استخدم الباحث في تصميم الاستبانة مقياس ليكرت Likert للتقدير خماسي الدرجات (أوافق بشدة ، أوافق ، إلى حد ما ، لا أوافق ، لا أوافق بشدة) والتي تعطى على الترتيب القيم: (٥ ، ٤ ، ٣ ، ٢ ، ١) وفق ما أشار إليه (Allen et al (2007) ، وتمثل الاستجابة مجموع الإجابات المحصلة حول "فقرات ليكرت والتي تتألف من قسمين هما: الجذع (stem) وهي جملة تحدد درجة مخاطر التنمية المستدامة ، و"السلم" وهو مقياس يستعمل لتحديد درجة الموافقة، ويعزو الباحث الأخذ بمقياس التدرج الخماسي في تلك الدراسة إلى قوته في قياس درجة مخاطر التنمية المستدامة على تحقيق الرؤى والاستراتيجيات المستقبلية للهيئة العامة للرياضة في دولة الكويت، والتوازن بين الفقرات، وتوزيعها بشكل عشوائي.

(ج) تقدير استجابات العينة:

اعتمد الباحث في تقدير استجابات العينة على طريقة المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان، حيث يتم تفسير قيمة الوسط الحسابي المرجح بعد حسابه بناءً على عدد الخيارات والفئات في مقياس ليكرت الخماسي، ولتحديد طول فئات درجة مخاطر التنمية المستدامة، تم حساب المدى {أعلى خيار (٥) - أقل خيار (١)} = ٤ ويتم حساب طول الفئة من خلال تقسيم المدى على عدد الفئات (الخيارات) ٤ / ٥ والتي تساوي (٠.٨٠) لتصبح درجات التوزيع كما هو موضح بجدول (٢):

جدول (٢) توزيع مدى المتوسطات الحسابية المرجحة بالأوزان المستخدم في أداة الدراسة

مدى المتوسط الحسابي (المرجح)	درجة الموافقة
من ٤.٢٠ إلى ٥.٠٠	أوافق بشدة
من ٤.١٩ إلى ٣.٤٠	أوافق
من ٣.٣٩ إلى ٢.٦٠	إلى حد ما
من ٢.٥٩ إلى ١.٨٠	لا أوافق
من ١.٧٩ إلى ١.٠٠	لا أوافق بشدة

(د) تحديد أبعاد الاستبانة وصياغة عباراتها :

بعد الاطلاع على الدراسات التي أجريت في هذا المجال تم تحديد (٣) محاور لقياس درجة مخاطر التنمية المستدامة على تحقيق الرؤى والاستراتيجيات المستقبلية للهيئة العامة للرياضة في دولة الكويت، ثم قام الباحث بتصميم استبانة تشمل على قسمين أساسيين :

القسم الأول: تضمن معلومات عامة عن أفراد عينة الدراسة

القسم الثاني: ويشتمل على ثلاثة محاور تم تحديدها وفق ما يلي:

- المحور الأول: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية، ويتكون من (١٣) عبارة.

- المحور الثاني: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية، ويتكون من (١٣) عبارة.

- المحور الثالث: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية، ويتكون من (١٣) عبارات.

حساب الصدق والثبات:

(أ) صدق المحكمين **Validity Trustees**:

بعد الانتهاء من صياغة عبارات الاستمارة وإعدادها في صورتها الأولية تم عرضها على عدد من الخبراء المتخصصين في مجال الإدارة للتأكد من صدق الاستبانة وللتعرف على آرائهم وملاحظاتهم من حيث:

- مدى وضوح تعليمات الاستبيان.

- صحة صياغة عبارات الاستمارة ومناسبتها لعينة الدراسة.

- مدى مناسبة كل عبارة لقياس البعد الذي وضعت لقياسه.

وأتفق المحكمون على صحة صياغة مفردات الاستبانة، ومناسبتها، ومناسبة المفردات لقياس ما وضعت لأجله، وقد أبدى بعض المحكمين ملاحظات متعلقة بحذف بعض العبارات وإعادة صياغة بعض العبارات، وبعد إجراء التعديلات أصبحت الاستبانة جاهزة للتطبيق.

(ب) صدق الاتساق الداخلي **Validity of internal consistency** :

تم حساب صدق الاتساق الداخلي بإيجاد معامل ارتباط بيرسون Pearson correlation coefficient بين استجابة كل مفردة في الاستبانة مع المجموع الكلي لاستجابات البعد التي تنتمي إليه بعد توزيع الاستبيان على عينة استطلاعية خارج عينة الدراسة الأساسية بعدد (٤١) عضو كما هو موضح بجدول (٤)(٥)(٦)(٧).

حساب معامل صدق الاستبيان:

استخدم الباحث طريقة الاتساق الداخلي، عن طريق إيجاد معامل الارتباط بين المحاور وبعضها كما في

جدول (٤)، وبين العبارات والمحاور التي تنتمي إليها، وبين العبارات والدرجة الكلية للاستبيان، كما في

جدول (٥)، و(٦)، و(٧).

جدول (٤) معاملات الارتباط بين محاور الاستبيان

(ن=٤١)

الدرجة الكلية	المحور الثالث	المحور الثاني	المحور الاول	المحاور
٠.٨٣١	٠.٧٦١	٠.٧٥٨		المحور الأول: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية.
٠.٨٥٣	٠.٧٧٧			المحور الثاني: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية.
٠.٨٨٥				المحور الثالث: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية.
				الدرجة الكلية للاستبيان

قيمة ر_ج(٣٩، ٠.٠٥) = ٠.٣٠٨

يوضح جدول (٤) وجود علاقة ارتباطيه دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥) بين درجة كل محور وبين المحاور وبين الدرجة الكلية مما يدل على صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

جدول (٥) معاملات الارتباط بين كل عبارة ودرجة (المحور الأول دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية) وبين كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان

(ن=٤١)

م	معاملات الارتباط مع المحور	معاملات الارتباط مع الدرجة الكلية	م	معاملات الارتباط مع المحور	معاملات الارتباط مع الدرجة الكلية
١	٠.٤٦٥	٠.٥٧٣	٨	٠.٤٠١	٠.٦٠٠
٢	٠.٤٥٥	٠.٦٥٠	٩	٠.٥٢١	٠.٦٣١
٣	٠.٣٧٤	٠.٥٠٥	١٠	٠.٤٤٧	٠.٦٢١
٤	٠.٥٤١	٠.٧١٨	١١	٠.٥٢١	٠.٧١١
٥	٠.٣٧٨	٠.٥٤٤	١٢	٠.٤٦٨	٠.٦٦٤
٦	٠.٤٦٩	٠.٦٦٨	١٣	٠.٤٢١	٠.٦٠٦
٧	٠.٤٨٤	٠.٥٧٣			

قيمة ر_ج(٣٩، ٠.٠٥) = ٠.٣٠٨

يوضح جدول (٥) وجود علاقة ارتباطيه دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥) بين درجة كل عبارة ودرجة المحور التابعة له، وبين كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان مما يدل على صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

جدول (٦) معاملات الارتباط بين كل عبارة ودرجة (المحور الثاني دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية) وبين كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان (ن=٤١)

م	معاملات الارتباط مع المحور	معاملات الارتباط مع الدرجة الكلية	م	معاملات الارتباط مع المحور	معاملات الارتباط مع الدرجة الكلية
١	٠.٤٧١	٠.٦٧٠	٨	٠.٤٠١	٠.٥٩٨
٢	٠.٥٠٧	٠.٦٦٩	٩	٠.٤٨٧	٠.٦٤٥
٣	٠.٣٧٤	٠.٥٠٨	١٠	٠.٥٨١	٠.٦٠٠
٤	٠.٥٤١	٠.٦٣١	١١	٠.٤٠٤	٠.٥٩٨
٥	٠.٤٤٧	٠.٦٣١	١٢	٠.٥٥٩	٠.٦٤٨
٦	٠.٣٧٨	٠.٥٠٨	١٣	٠.٣٩١	٠.٥٩٥
٧	٠.٤٦٨	٠.٦٦٤			

قيمة ر_ج(٣٩، ٠.٠٥) = ٠.٣٠٨

يوضح جدول (٦) وجود علاقة ارتباطيه دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥) بين درجة كل عبارة ودرجة المحور التابعة له، وبين كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان مما يدل على صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

جدول (٧) معاملات الارتباط بين كل عبارة ودرجة (المحور الثالث دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية) وبين كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان (ن=٤١)

م	معاملات الارتباط مع المحور	معاملات الارتباط مع الدرجة الكلية	م	معاملات الارتباط مع المحور	معاملات الارتباط مع الدرجة الكلية
١	٠.٥٨١	٠.٦٠٦	٨	٠.٤٠٥	٠.٦٣١
٢	٠.٤٨٧	٠.٦٥٦	٩	٠.٤٦٨	٠.٦٦١
٣	٠.٥٩٥	٠.٦٤٥	١٠	٠.٥٠٥	٠.٦٧٠
٤	٠.٥٧١	٠.٦٩٣	١١	٠.٥٦٣	٠.٧٠٧
٥	٠.٦٩٣	٠.٧٨٠	١٢	٠.٥٥٦	٠.٦٩٣
٦	٠.٥٣١	٠.٦٤٥	١٣	٠.٤٤٤	٠.٦٢٠
٧	٠.٤٣٥	٠.٦٣١			

قيمة ر_ج(٣٩، ٠.٠٥) = ٠.٣٠٨

يوضح جدول (٧) وجود علاقة ارتباطيه دالة إحصائياً عند مستوى معنوية (٠.٠٥) بين درجة كل عبارة ودرجة المحور التابعة له، وبين كل عبارة والدرجة الكلية للاستبيان مما يدل على صدق الاتساق الداخلي للاستبيان.

حساب معامل ثبات الاستبيان:

اتبع الباحث طريقة التجزئة النصفية لسبيرمان براون، ومعادلة جتمان؛ بالإضافة إلى معامل ثبات ألفا كرونباخ، وتعطي معامل اتساق داخلي لبنية الاستبيان، بالإضافة إلى التعرف على العبارات التي تؤدي إلى خفض أو رفع معامل الثبات الكلي لأداة القياس عند حذفها؛ كما في جدول (٨).

جدول (٨) ثبات الاستبيان بطريقة التجزئة النصفية و ألفا كرونباخ

ألفا كرونباخ	التجزئة النصفية		المحاور
	جتمان	سبيرمان براون	
٠.٧٦١	٠.٧٧٧	٠.٧٠٨	المحور الأول: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية.
٠.٧٥٨	٠.٧٩٥	٠.٧٥٩	المحور الثاني: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية.
٠.٧٢٣	٠.٧٧٤	٠.٧٦١	المحور الثالث: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية.
٠.٨٩٠	٠.٨٨٥	٠.٨٧١	الدرجة الكلية للاستبيان

يتضح من جدول (٨) أن معامل الثبات بطريقة التجزئة النصفية تراوح ما بين (٠.٧٠٨) و (٠.٨٨٥)، وأن معامل ثبات ألفا كرونباخ تراوح ما بين (٠.٧٢٣) و (٠.٨٩٠)، مما يدل على أن الاستبيان قيد البحث ذو معامل ثبات عال.

إنشاء وتطبيق الاستبانة إلكترونياً:

بعد إعداد الاستبانة قيد الدراسة في صورتها النهائية والتأكد من المعاملات العلمية لها (الصدق، الثبات)، قام الباحث بإنشاء الاستبانة إلكترونياً باستخدام نماذج جوجل Google form لإمكانية إرسالها عن طريق البريد الإلكتروني أو تطبيقات الجوال، وقد قام البحث بتطبيق الاستبانة على عينة الدراسة أعضاء الهيئة العامة للرياضة في دولة الكويت.

إجراءات تطبيق الدراسة:

لقد مرت إجراءات التطبيق الميداني للدراسة بالخطوات التالية:

- الحصول على الموافقات الإدارية الخاصة بتطبيق الاستبيان من مكاتب الهيئة العامة للرياضة في دولة الكويت.
- توزيع الاستبانة إلكترونياً على الفئة المستهدفة عينة الدراسة الأساسية في الفترة ١٠/٥/٢٠٢٤م.

- متابعة تجميع استجابات عينة الدراسة الفردية على الاستبانة من خلال الردود إلكترونياً على نماذج جوجل.

- تلقي الردود وجدولتها للمعالجة الإحصائية.

المعالجات الإحصائية

استخدم الباحث في المعالجات الإحصائية للبيانات داخل هذه الدراسة برنامج الحزم الإحصائية للعلوم

الاجتماعية (*SPSS*) *Statistical Package For Social Science* الإصدار (٢٧) مستعينة

بالمعاملات التالية:

- التكرارات والنسبة المئوية.

- معامل ارتباط بيرسون Pearson correlation.

- التجزئة النصفية Split Half لسبيرمان براون وجتمان.

- معامل ثبات ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha.

- النسبة الترجيحية.

- المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان Weighted Mean.

- كاي^٢ لعينة واحدة. Chi Square Goodness of Fit Test

عرض ومناقشة النتائج:

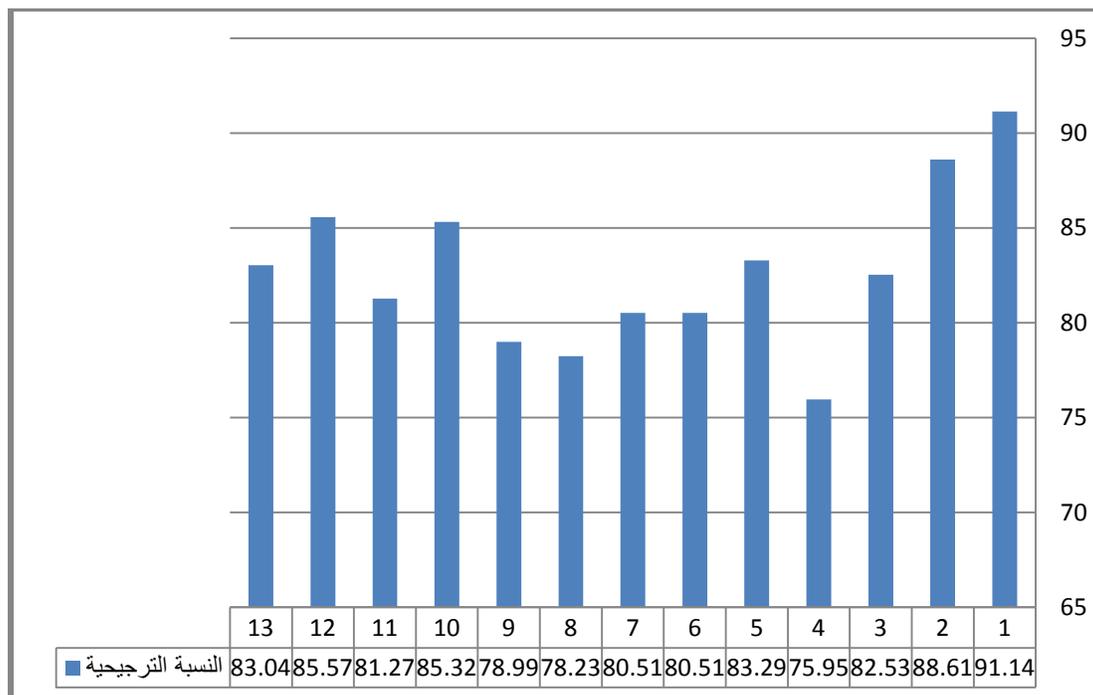
جدول (٩) نتائج التكرارات والنسب المئوية وقيمة (كا^٢) والنسبة الترجيحية والترتيب وقيمة المتوسط والاتجاه السائد للاستجابة على المحور الأول دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية. (ن=٢٣٧)

م	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	إلى حد ما	لا أوافق	لا أوافق بشدة	النسبة الترجيحية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا ^٢)
١	تضع الهيئة سياسات لمعالجة التصحر وارتفاع درجات الحرارة من خلال زيادة نسبة المساحات الخضراء والتشجير حول المنشآت الرياضية، والمناطق المفتوحة.	١٧١	٤٥	٩	٦	٦	٩١.١٤	١	٤.٥٦	أوافق بشدة	٤٢٥.٨٥
٢	تسهم الهيئة بوضع آليات لاستخدام ألواح الطاقة الشمسية في المنشآت الرياضية لتقليل استهلاك الكهرباء.	١٣٢	٨٤	١٥	٣	٣	٨٨.٦١	٢	٤.٤٣	أوافق بشدة	٢٨٤.٥٨
٣	تقوم الهيئة بالتنسيق مع كافة الجهات ذات الصلة لتدوير النفايات والمواد الاستهلاكية والأدوات الرياضية التي مواد او ادوات تفيد الرياضة والمجتمع.	٩٣	١٠٢	٢٤	١٥	٣	٨٢.٥٣	٧	٤.١٣	أوافق	١٨٢.٠٥
٤	تعمل الهيئة مع الجهات ذات الصلة على دفن النفايات والمخلفات الرياضية بعيداً عن المياه الجوفية للحد من تلوث المياه.	٩٠	٦٦	٣٦	٣٣	١٢	٧٥.٩٥	١٣	٣.٨٠	أوافق	٧٩.١٤
٥	تعمل الهيئة بشكل مستدام من خلال تطوير وتنفيذ برامج تثقيفية وتوعوية تتمثل في خطط عمل وطنية للحفاظ على الحياة الفطرية والتنوع الاحيائي والنظم البيئية.	٩٣	١٠٢	٣٣	٦	٣	٨٣.٢٩	٥	٤.١٦	أوافق	١٨٨.٨٩
٦	تعزيز الهيئة للمشاركة المجتمعية في برامج شاملة وفاعلة لتحقيق الاستدامة البيئية وحماية الافراد من تغيرات المناخ وأثره البيئي على الرياضيين.	٧٥	١١١	٣٦	١٢	٣	٨٠.٥١	٩	٤.٠٣	أوافق	١٧٢.١٨
٧	تقوم الهيئة بوضع تعليمات لإنشاء خزانات مياه وزيادة مصادر الري الزراعي بربط مياه حمامات السباحة في الري الزراعي من خلال برنامج تحكم كامل بالسقاية.	١١١	٧٥	١٢	٢٤	١٥	٨٠.٥١	٩	٤.٠٣	أوافق	١٦١.٥٤
٨	تنظم الهيئة العامة للرياضة ورش عمل لطلاب المدارس والجامعات للحد من استخدام المواد البلاستيكية ذات الاستخدام الواحد.	٨٧	٨١	٣٩	٢١	٩	٧٨.٢٣	١٢	٣.٩١	أوافق	١٠٤.٢٠
٩	تستثمر الهيئة المنافسات الرياضية لتوعية الجماهير في التقليل من غازات الاحتباس الحراري الناجم من المجمعات	٩٦	٧٥	٣٣	٢٤	٩	٧٨.٩٩	١١	٣.٩٥	أوافق	١١٢.٩٤

التجارية والمنازل.	١٣٨	٦٣	١٢	٩	١٥	٨٥.٣٢	٤	٤.٢٧	أوافق بشدة	٢٥٨.٠٠
تعمل الهيئة على زيادة المساحات الخضراء في الهينات الرياضية لزيادة جودة الهواء وتقليل الانبعاث الكربوني وخفض درجات الحرارة.	١٣٨	٦٣	١٢	٩	١٥	٨٥.٣٢	٤	٤.٢٧	أوافق بشدة	٢٥٨.٠٠
تضع الهيئة العامة للرياضة اشتراطات صحية لحضور الجماهير من حيث منع التدخين أو رمي المخلفات في الملاعب أو إشعال النيران.	٩٩	٩٣	١٨	١٥	١٢	٨١.٢٧	٨	٤.٠٦	أوافق	١٦٦.٨٦
تضع الهيئة العامة للرياضة لوائح خاصة بإدارة مخاطر الأمن والسلامة الصحية والبيئية في الهينات الرياضية.	١١٧	٨٧	١٨	١٢	٣	٨٥.٥٧	٣	٤.٢٨	أوافق بشدة	٢٢١.٥٤
تهتم الهيئة العامة للرياضة بوضع استراتيجيات مستقبلية لبناء المنشآت الرياضية بحيث تكون صديقة للبيئة.	٩٩	٩٦	٢٤	١٥	٣	٨٣.٠٤	٦	٤.١٥	أوافق	١٨١.٢٩
أجمالي عبارات المحور										٤.١٤

قيمة كا^٢ج(٤، ٠.٠٥) = ٩.٤٨٨

المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان: لا أوافق بشدة (١ : ١.٧٩)، لا أوافق (١.٨٠ : ٢.٥٩)، إلى حد ما (٢.٦٠) : (٣.٣٩)، أوافق (٣.٤٠ : ٤.١٩)، أوافق بشدة (٤.٢٠ : ٥).



شكل (٢) نتائج النسبة الترجيحية للاستجابة على المحور الأول دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية.

يتضح من جدول (٩) وشكل (٢) أن هناك تباين بين المتوسطات الحسابية في درجة استجابة عينة الدراسة لعبارات المحور الأول دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية ما بين أوافق بشدة

وأوافق، وكما تراوح المتوسط الحسابي لاستجابات عينة الدراسة لعبارات المحور الأول ما ٤.٥٦ : ٣.٨٠ ونسبة ترجيحية ما بين ٩١.١٤ : ٧٥.٩٥ ، وأن المتوسط الحسابي لاستجابات أجمالي عبارات المحور الأول ٤.١٤ ، وباتجاه سائد عام للمحور (أوافق).

ويعزى الباحث ذلك إلى تأثير مخاطر التنمية المستدامة على استجابات العاملين في الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية حيث أصبحت المخاطر البيئية مصدر قلق متزايد للأفراد والمنظمات الهيئات الحكومية على حد سواء، ومع استمرار العالم في مواجهة تحديات تغير المناخ والتدهور البيئي، من الضروري فهم المخاطر التي تأتي معها لوضع الحلول والاستراتيجيات المناسبة لإدارتها، ويمكن أن تظهر المخاطر البيئية بعدة طرق مختلفة، من الكوارث الطبيعية مثل الفيضانات والأعاصير والتصحر وحرائق الغابات، فضلاً عن التلوث المتمثل في الإنسان، وإزالة الغابات، وغيرها من الأنشطة التي تضر بالبيئة التي يعيش فيه الإنسان؛ يمكن أن يكون لهذه المخاطر عواقب وخيمة، سواء من حيث الناحية البشرية والاقتصادية، لذلك من الأهمية فهم الأنواع المختلفة من المخاطر البيئية وكيف يمكن أن تؤثر في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية من قبل العاملين الهيئة العامة للرياضة. وهذا ما أكده Mondalizadeh, Z., et al (2021) من خلال نتائج دراستهم أن التنمية المستدامة في الرياضة يمكن تحقيقها من خلال خطة استراتيجية مناسبة للتغيرات البيئية، تعتمد على تشريعات سياسية تتضمن البيئة العامة والبيئة الخاصة بممارسة الرياضة. (١-٩) ، كما تتفق مع نتائج دراسة Hautbois, C., & Desbordes, M. (2023) التي اوضحت أنه يتعين على المنظمات الرياضية أن تنظر إلى الاستدامة باعتبارها مصدر قلق رئيسي عند مواجهة مثل هذه القضايا الكبرى (حماية البيئة، والروابط الاجتماعية، واهتمام الأعمال بالمجتمع)، يمكن أن تظهر الرياضة باعتبارها "الشيء الأكثر أهمية في وضع استراتيجيات استدامه البيئة". (١ - ٨)

وكما يتضح من جدول (٩) ، وشكل (٢) أن أعلى العبارات في استجابة عينة الدراسة لعبارات المحور الأول دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية عبارة رقم (١) (تضع الهيئة سياسات لمعالجة التصحر وارتفاع درجات الحرارة من خلال زيادة نسبة الساعات الخضراء والتشجير حول المنشآت الرياضية، والمناطق المفتوحة) بدرجة موافقة بشدة ومتوسط حسابي (٤.٥٦) وترتيب (١)، وكانت أقل العبارات في درجة الموافقة عبارة رقم (٤) (تعمل الهيئة مع الجهات ذات الصلة على دفن النفايات والمخلفات الرياضية بعيداً عن المياه الجوفية للحد من تلوث المياه) بدرجة أوافق ومتوسط حسابي (٣.٨٠) وترتيب (١٣).

ويعزى الباحث تلك النتيجة بحصول عبارة رقم (١) (تضع الهيئة سياسات لمعالجة التصحر وارتفاع درجات الحرارة من خلال زيادة نسبة الساعات الخضراء والتشجير حول المنشآت الرياضية، والمناطق المفتوحة) في

الترتيب الأول بين عبارات المحور الأول، والتي كانت بمتوسط ٤.٥٦ وبدرجة (أوافق بشدة) ، إلى أن تكرر تسجيل قراءات ارتفاع درجة الحرارة في الكويت وهي الأعلى عالمياً، وهذا مؤشر مخيف لأنه يعني أن بعض الأفراد لا يمكنهم العيش في درجات الحرارة المرتفعة هذه، وكذلك الأجهزة والمعدات والمباني والمنشآت الرياضية، مشيراً إلى أن هذا الأمر مرده عدم وجود غطاء نباتي ما يشكّل خطورة صحية لها بعد اقتصادي، بفعل تأثير الموانئ والمطارات، وبعد صحي رياضي وخاصة عند من يعاني الأمراض، مما أ استدعى أن تقوم الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية من خلال زيادة المساحات الخضراء والتشجير الذي يقلل من درجة الحرارة.

وتتفق تلك النتيجة مع دراسة (Piller, S., & Nagel, S. (2024) والتي أشارت نتائجها إلى استناد السياسات البيئية الرياضية في سويسرا إلى ركيزتين أولهما هو حماية التنوع البيولوجي والوصول إلى الطبيعة من خلال زيادة النسبة الخضراء والتشجير، وثانيهما هو الالتزامات المناخية المتعلقة بعدم الأضرار بالمساحات الخضراء والتلوث من الانبعاثات الكربونية والتدوير للمواد البلاستيكية من الأدوات والمنشآت. (٩٧-١٠١) كما تتفق أيضاً مع نتائج دراسة (Atalay, A. (2021) والتي توصلت إلى إن صناعة الرياضة لها تأثير هائل على البيئة الطبيعية تماماً مثل أي صناعة أخرى، وللسيطرة على هذه العملية الخطيرة، يجب تطوير مهارات الإدارة الاستراتيجية والسياسات الجديدة في مجال الرياضة، كما يجب على الأندية الرياضية القيام باستثمارات صديقة للبيئة تساهم في جودة البيئة في الأندية، والاستثمار في الأجهزة الصديقة للبيئة مثل التشجير وزيادة المساحات الخضراء والكهرباء الخضراء أو الخلايا الشمسية ، ونشر ثقافة البيئة الخضراء بين الأعضاء. وكما تتفق أيضاً مع نتائج دراسة كل من (ones, B. L et al (2022)، (2019) Millington, R & Darnell, S التي اظهرت أن التطور في الرياضة لا بد أن يتضمنه تنمية مستدامه في البيئة الطبيعية بالمحافظة على المساحات الخضراء وخاصة عند إنشاء منشآت حديثة.

كما يعزى الباحث حصول عبارة رقم (٤) (تعمل الهيئة مع الجهات ذات الصلة على دفن النفايات والمخلفات الرياضية بعيداً عن المياه الجوفية للحد من تلوث المياه) بدرجة (أوافق) ومتوسط حسابي (٣.٨٠) وترتيب (١٣). كأقل العبارات في المحور الأول (دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية) إلى أن إنتاج النفايات الخطرة نتيجة حتمية لنمو القطاع الصناعي الحديث، وتمثل هذه النفايات بطبيعتها خطراً كبيراً وتؤدي إلى التلوث البيئي إذا لم يتم التعامل معها بشكل صحيح وعلى النقيض فأن المخلفات لصناعة الرياضة غير مضره للبيئة كالمخلفات الصناعية على الرغم أن الكويت تحاول تطبيق نظام لإدارة النفايات الخطرة لوضع حلول آمنة للمشكلة على المدى البعيد تسمح بالنمو في المنشآت الرياضية المستقبلية دون المخاطرة بحدوث تلوث للبيئة، وذلك بتشغيل محطة استقبال ومعالجة النفايات

الصلبة الزام منتجي النفايات الخطرة بأرسالها إلى المحطة، وتتفق تلك النتائج مع ما ذكره Rindge, B. (2015) أن التنمية المستدامة في المنشآت الرياضية تعني تصميم وبناء وتشغيل المنشآت الرياضية بطريقة تراعي الجوانب البيئية والاقتصادية والاجتماعية ويكون الهدف الأساسي هو تقليل التأثير البيئي السلبي من خلال تحسين استهلاك الموارد مثل الطاقة والمياه مع تقليل الانبعاثات الضارة واستخدام مواد بناء مستدامة وصديقة للبيئة ودفن وإعادة تدوير المخلفات بطرق الاستدامة من الناحية البيئية (٢-٨) ، وتتفق أيضًا مع دراسة (Weaver, P .et al (2017) التي أوصت بضرورة الحد من إنتاج المخلفات الصلبة وتقليل إنتاجها، وإعادة تدوير البعض منها لاستعمالها مرة أخرى. (٨٠ - ٥٥).

جدول (١٠) نتائج التكرارات والنسب المئوية وقيمة (كا) والنسبة الترجيحية والترتيب وقيمة المتوسط والاتجاه السائد للاستجابة على المحور الثاني دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية.

(ن=٢٣٧)

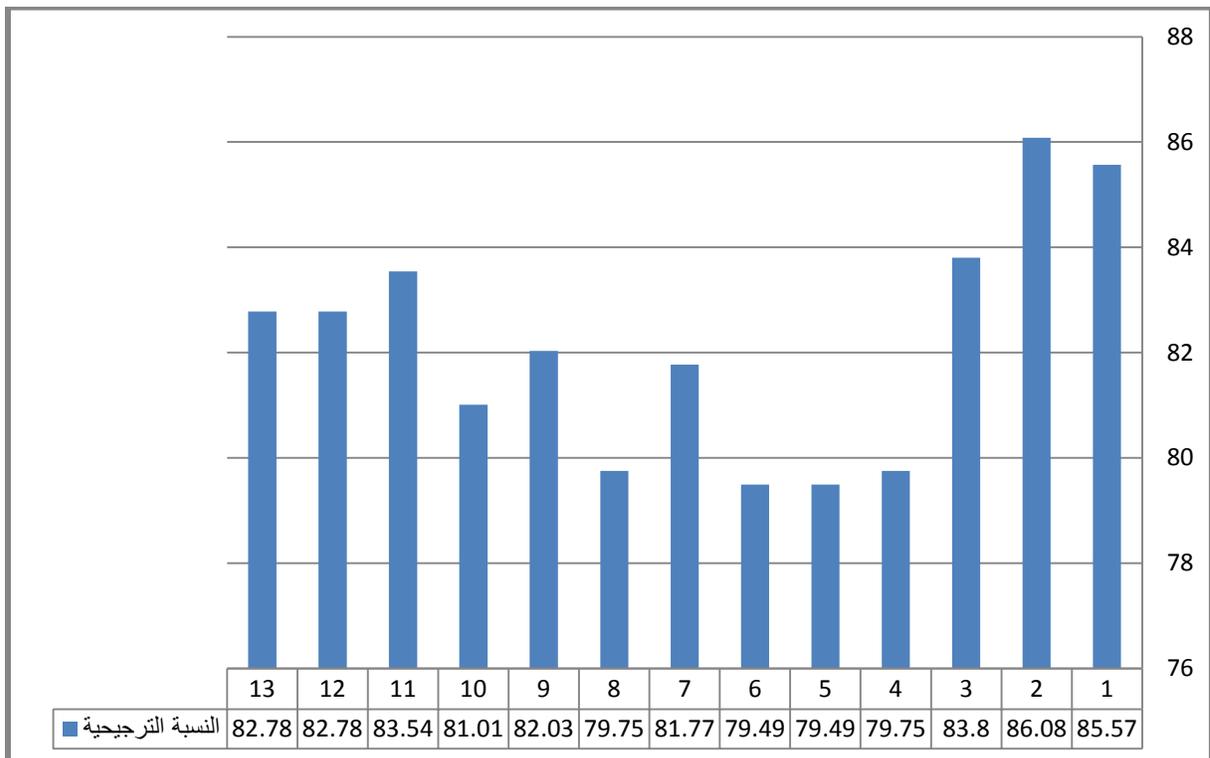
م	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	إلى حد ما	لا أوافق	لا أوافق بشدة	النسبة الترجيحية	الترتيب ب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا)
١	تلعب الهيئة العامة للرياضة دورا في زيادة المنشآت لتوفير فرص عمل للأيدي العاملة وبالتالي تقلل من نسبة البطالة في المجتمع.	١٢٠	٧٥	٣٣	٦	٣	٨٥.٥٧	٢	٤.٢٨	أوافق بشدة	٢٠٩.٣٩
٢	تعمل الهيئة العامة للرياضة من خلال استضافة البطولات الكبرى على تنوع مصادر الدخل لضمان توافر السيولة المالية بصورة مستمرة.	١٣٥	٦٣	٢١	١٢	٦	٨٦.٠٨	١	٤.٣٠	أوافق بشدة	٢٤٤.٣٣
٣	تساعد الهيئة العامة للرياضة في زيادة النمو الاقتصادي بالدولة من خلال جذب رؤوس الاموال للاستثمار.	١٢٩	٦٠	٢١	١٨	٩	٨٣.٨٠	٣	٤.١٩	أوافق	٢٠٧.٨٧
٤	تعزز الهيئة قوة التصنيف الائتماني للدولة، مما يساهم في سداد مختلف الالتزامات المالية مثل السندات ومستحقات الانشطة التجارية.	٨٧	٨١	٥٤	٩	٦	٧٩.٧٥	١٠	٣.٩٩	أوافق	١٢٥.٠٩
٥	تساهم الهيئة في زيادة الانشطة والاحداث الرياضية مما يساهم في التقليل من التضخم الاقتصادي.	٩٩	٧٥	٣٣	١٨	١٢	٧٩.٤٩	١٢	٣.٩٧	أوافق	١٢١.٢٩
٦	تلعب الهيئة دورا	٧٨	١٠٥	٣٠	١٨	٦	٧٩.٤٩	١٢	٣.٩٧	أوافق	١٥٠.٥٣

										حاسما في تقييم ومراقبة وفهم التأثيرات المحتملة على الاداء المالي للهيئات الرياضية واتخاذ اجراءات متنوعه للاستثمار الرياضي	
١٤٩.٧٧	أوافق	٤.٠٩	٨	٨١.٧٧	٩	٩	٣٩	٧٥	١٠٥	تساعد الهيئة في تنمية الاسواق المالية من حيث زيادة التبادل التجاري بين القطاعات والشركات التجارية في الدولة.	٧
١٢٥.٨٥	أوافق	٣.٩٩	١٠	٧٩.٧٥	٩	٢١	٣٠	٨١	٩٦	تؤثر الهيئة العامة للرياضة بصورة مباشرة او غير مباشرة في زيادة نمو الانتاج الوطني.	٨
١٥٦.٢٣	أوافق	٤.١٠	٧	٨٢.٠٣	٦	١٢	٣٣	٨٧	٩٩	تسهم الهيئة في وضع اليات للتسويق في الرياضة ودعم نمو الشركات الرياضية الوطنية الناشئة وانعاش السوق المحلي من خلال الترويج للمنتجات والخدمات.	٩
١٥٨.١٣	أوافق	٤.٠٥	٩	٨١.٠١	١٢	١٢	٢٤	٩٣	٩٦	تعمل الهيئة على سن تشريعات لضمان جذب رؤوس الاموال الاجنبية للاستثمار في الرياضة من أجل تنوع مصادر الدخل والقوة الاقتصادية للدولة.	١٠
١٨٨.١٣	أوافق	٤.١٨	٤	٨٣.٥٤	٣	٦	٣٣	٩٩	٩٦	تشكيل فريق طوارئ بين الهيئة العامة للرياضة وكافة قطاعات الدولة لمراقبة التغيرات الاقتصادية التي تؤثر على نمو وتطوير المؤسسات الرياضية.	١١
١٦٤.٩٦	أوافق	٤.١٤	٥	٨٢.٧٨	٦	٦	٣٩	٨٤	١٠٢	تعمل الهيئة العامة للرياضة على الاستثمار في التأمين الطبي على اللاعبين و التأمين التجاري على الادوات الرياضية والتأمين الانشائي على المنشآت الرياضية لتجنب المخاطر غير المتوقعة	١٢
١٦٦.١٠	أوافق	٤.١٤	٥	٨٢.٧٨	٦	٩	٤٥	٦٣	١١٤	تهدف الهيئة العامة للرياضة من خلال تنوع عملياتها	١٣

											الاستثمارية عبر أسواق متعددة، تنفيذ استراتيجيات فعالة لمراقبة المؤشرات الاقتصادية لضمان المرونة والاستقرار المالي على المدى الطويل
أجمالي عبارات المحور											
اوافق	٤.١١										

قيمة كاج = (٤، ٠.٠٥) = ٩.٤٨٨

المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان: لا أوافق بشدة (١ : ١.٧٩)، لا أوافق (١.٨٠ : ٢.٥٩)، إلى حد ما (٢.٦٠ : ٣.٣٩)، أوافق (٣.٤٠ : ٤.١٩)، أوافق بشدة (٤.٢٠ : ٥).



شكل (٣) نتائج النسبة الترجيحية للاستجابة على المحور الثاني: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية.

يتضح من جدول (١٠) وشكل (٣) أن هناك تباين بين المتوسطات الحسابية في درجة استجابة عينة الدراسة لعبارات المحور الثاني دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية، ما بين أوافق بشدة وأوافق ، وكما تراوح المتوسط الحسابي لاستجابات عينة الدراسة لعبارات المحور الثاني ما ٤.٤٠ :

٣.٩٧ ونسبة ترجيحية ما بين ٨٦.٠٨ : ٧٩.٤٩ ، وأن المتوسط الحسابي لاستجابات أجمالي عبارات المحور الثاني ٤.١١ ، وباتجاه سائد عام للمحور (أوافق).

ويعزى الباحث ذلك إلى تأثير مخاطر التنمية المستدامة على استجابات العاملين في الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية للحد من القلق المتزايد لدي للقائمين على التخطيط ووضع الاستراتيجيات اللازمة للحد من المخاطر الاقتصادية، إلى أن المخاطر التي تهدد عمليات ومشاريع المؤسسات جزءاً أساسياً من أعمال أي مؤسسة، ويُعد فهم وتنفيذ الاستراتيجيات التي تساعد على إدارة تلك المخاطر والحد من عواقبها أمراً بالغ الأهمية من أجل تجنب وقوع خسائر أو أضرار تهدد استمرار المؤسسة ومكانتها، وتتعدد أنواع المخاطر التي تواجهها مختلف المؤسسات ومن أبرزها المخاطر الاقتصادية والتي يتعين على كل مؤسسة محاولة توقعها وتقييم تأثيرها المحتمل والاستعداد لها بوضع الخطة المناسبة.

وكما يتضح من جدول (١٠)، وشكل (٣) أن أعلى العبارات في استجابة عينة الدراسة لعبارات المحور الثاني دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية، عبارة رقم (٢) (تلعب الهيئة العامة للرياضة دوراً في زيادة المنشآت لتوفير فرص عمل للأيدي العاملة وبالتالي تقلل من نسبة البطالة في المجتمع) بدرجة (أوافق بشدة) ومتوسط حسابي (٤.٣٠) وترتيب (١)، وكانت أقل العبارات في درجة الموافقة عبارتان اشتراكاً فيها عبارة رقم (٥) (تساهم الهيئة في زيادة الأنشطة والأحداث الرياضية مما يسهم في التقليل من التضخم الاقتصادي). وعبارة رقم (٦) (تلعب الهيئة دوراً حاسماً في تقييم ومراقبة وفهم التأثيرات المحتملة على الأداء المالي للهيئات الرياضية واتخاذ إجراءات متنوعه للاستثمار الرياضي) بدرجة (أوافق) ومتوسط حسابي (٣.٨٠) وترتيب (١٢).

ويعزى الباحث تلك النتيجة بحصول عبارة رقم (٢) (تلعب الهيئة العامة للرياضة دوراً في زيادة المنشآت لتوفير فرص عمل للأيدي العاملة وبالتالي تقلل من نسبة البطالة في المجتمع) في الترتيب الأول في بين عبارات المحور الثاني، والتي كانت بمتوسط ٤.٣٠ وبدرجة (أوافق بشدة) ، إلي أن تفسر البطالة أو نقص التشغيل بنقص في النمو والاستثمار لاستيعاب الأعداد الهائلة لطالبي العمل وعلى هذا الأساس، فإن حل مشكلة البطالة يكمن بشكل رئيسي في تحفيز النمو والاستثمار واتخاذ الإجراءات والقيام بالإصلاحات اللازمة لجعل هذا النمو مستداماً لكن هذه الحلول بعيدة المدى وبطيئة الآثار ويتطلب إيجاد انتهاج سياسات مكملة في المدى القصير لاسيما السياسات التي تستهدف التدخل المباشر في سوق العمل، والتي تعتمد على تنفيذ ما يسمى ببرامج التشغيل لتعزيز فرص التشغيل وتخفيض معدلات البطالة العالية، وخاصة ضمن فئة الشباب لذا كان الهدف الأول للهيئة العامة للرياضة هو العمل على زيادة المنشآت لتوفير فرص عمل للأيدي العاملة.

وتتفق تلك النتيجة مع دراسة (Hozhabri, K., et al (2022) التي توصلت إلى أن تنمية الرياضة تعتمد على التنمية الشاملة لعشر استراتيجيات تكميلية طويلة الأجل أو ركائز أساسية، أن المستويات الكافية والمستدامة من جميع أنواع الاستثمار في الرياضة، إلى جانب المؤسسات القوية والحكم الرشيد والسياسات العملية والمتربطة، تشكل أهمية حاسمة لتنمية الرياضة والنمو الاقتصادي والتنمية وخلق فرص عمل في البلدان النامية (٢٠٧). وتتفق أيضا مع ما أشار إليه (McCullough, B., et al (2022) أن الهدف الثامن من أهداف التنمية المستدامة هو "تعزيز النمو الاقتصادي الشامل والمستدام، والعمالة الكاملة والمنتجة، وتوفير العمل اللائق للجميع". (١٥-٢١١)

كما يعزى الباحث حصول عبارة رقم (٥) (تساهم الهيئة في زيادة الانشطة والاحداث الرياضية مما يسهم في التقليل من التضخم الاقتصادي) وعبارة رقم (٦) (تلعب الهيئة دورًا حاسمًا في تقييم ومراقبة وفهم التأثيرات المحتملة على الأداء المالي للهيئات الرياضية واتخاذ إجراءات متنوعه للاستثمار الرياضي) بدرجة (أوافق) ومتوسط حسابي (٣.٨٠) وترتيب (١٢). كأقل العبارات في الترتيب بين عبارات المحور الثاني إلى أن الاستثمار في الرياضة بات نهجًا شاملاً يتخطى مجرد المكاسب السريعة إلى التنمية المستدامة حيث تسعى المؤسسات الرياضية إلى تعزيز الوعي المالي وتوسيع الاستثمارات لتشمل مجالات جديدة، إلى تحقيق استقرار اقتصادي يرافقهم على المدى الطويل، وبالرغم من أن القطاع الرياضي قد لا يكون "محصناً ضد المخاطر" بشكل كامل، إلا أن التفكير الاستراتيجي والبحث عن فرص مبتكرة يجعل من الممكن بناء إرث مالي مستدام وثابت، يعزز الاقتصاد في دولة الكويت.

وتتفق تلك النتيجة مع دراسة (Prayoga, H., et al (2022) التي توصلت إلى أن الاستثمار الرياضي يتأثر بعدد مخاطر قد تحدث بالسالب على الهيئات الرياضية، وقد تكون أداء مالي، أخطاء بشرية أو نسبة الدين المؤسسي أو نقص السيولة المالية والتي قد تحتاج الى المراقبة والتقييم لفهم الاخطاء وإدراكها (٩٨-٩٩) ، وكما تتفق تلك النتيجة مع ما أشار إليه (Brown, M. T., et al (2016) أن صناعة الرياضة" تحتاج إلى الإدارة المالية السليمة في صناعة الرياضة، وإلى تطبيق مبادئ الإدارة المالية على الرياضة. واتخاذ القرارات لضمان تعظيم الثروة. وتشمل المناقشات تمويل الديون والأسهم، وميزانية رأس المال، وتمويل المرافق، والتأثير الاقتصادي، والمخاطر والعائد، والقيمة الزمنية للمال والمراقبة المالية.

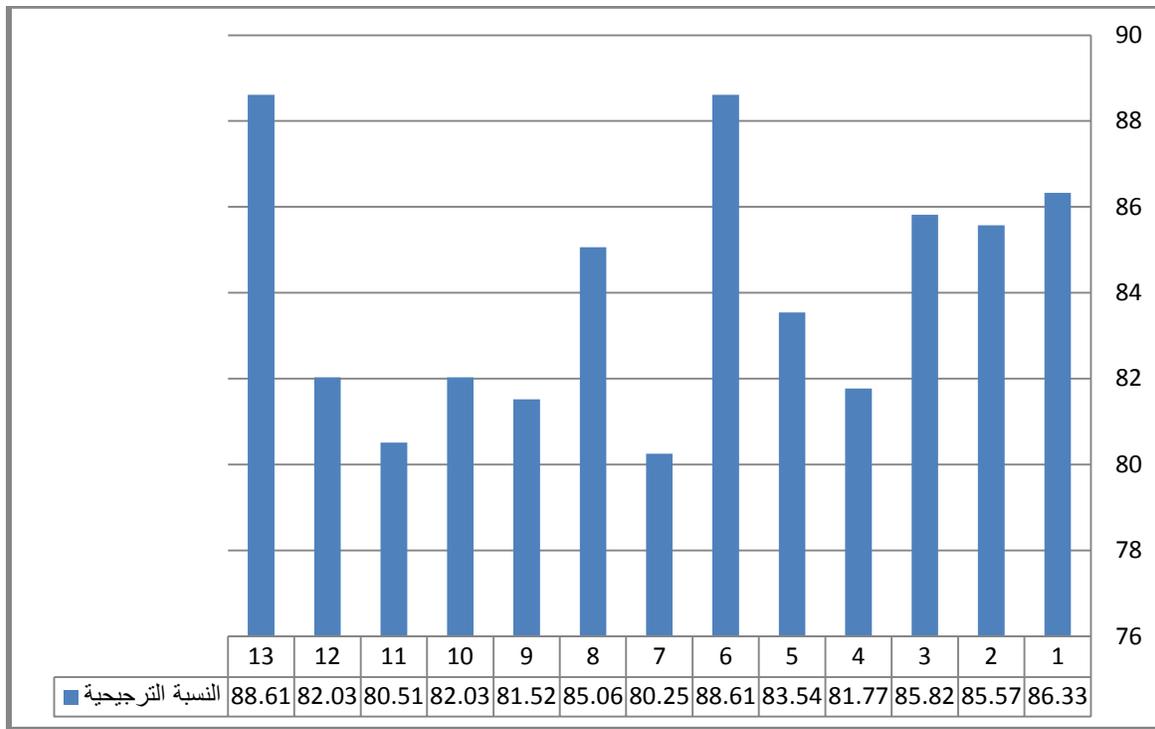
جدول (١١) نتائج التكرارات والنسب المئوية وقيمة (كا) والنسبة الترتيبية والترتيب وقيمة المتوسط والاتجاه السائد للاستجابة على المحور الثالث دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية. (ن=٢٣٧)

م	العبارات	أوافق بشدة	أوافق	إلى حد ما	لا أوافق	لا أوافق بشدة	النسبة الترتيبية	الترتيب	المتوسط	الاتجاه السائد	قيمة (كا)
١	تقوم الهيئة العامة للرياضة بدور اساسي في انشاء فرق تطوعية في جهود الاغاثة والالتقاء من الغرق.	١٢٣	٨٤	١٥	١٢	٣	٨٦.٣٣	٣	٤.٣٢	أوافق بشدة	٢٣٩.٠١
٢	تسهم الهيئة في الحد من الصراع الرياضي او الاستقطاب الاجتماعي سواء كان عرقي او ثقافي او معرفي او اقتصادي وتحافظ على وحدة افراد المجتمع.	١١٧	٨١	٣٠	٦	٣	٨٥.٥٧	٥	٤.٢٨	أوافق بشدة	٢١٠.١٥
٣	تعمل الهيئة على استخدام الرياضة كوقاية وعلاج الاشخاص الذين يعانون من الامان، للحفاظ على الصحة العامة لأفراد المجتمع..	١٣٢	٦٩	١٥	١٥	٦	٨٥.٨٢	٤	٤.٢٩	أوافق بشدة	٢٤١.٢٩
٤	تستخدم الهيئة الرياضة كأداة للدعم الاجتماعي للأشخاص الذين عانوا من التنمر أو الاكئاب أو العنف الاسري أو العزلة الاجتماعية.	١١١	٦٦	٣٦	١٨	٦	٨١.٧٧	١٠	٤.٠٩	أوافق	١٤٩.٧٧
٥	تقوم الهيئة بتنظيم دورات توعية للرياضيين للحد من الإفراط الاستهلاكي إضافة إلى تقويم سلوك الأفراد المستدام.	١٠٨	٩٠	١٨	١٥	٦	٨٣.٥٤	٧	٤.١٨	أوافق	١٩٢.٣٠
٦	تهتم الهيئة العامة للرياضة بنشر اهمية ممارسة الرياضة للقضاء على السمنة وامراض القلب والضغط وارتفاع مستويات السكر في الدم واضطرابات النوم لدى الافراد في المجتمع.	١٤٧	٥٧	٢٧	٠	٦	٨٨.٦١	١	٤.٤٣	أوافق بشدة	٣٠٣.٥٧
٧	تعزز الهيئة زيادة وتوسع البرامج الرياضية للمرأة لكي تصبح الرياضة وسيل ة لتعزيز المساواة والعدالة الاجتماعية وتحقيق التنمية الشاملة.	٩٦	٨٤	٣٠	١٨	٩	٨٠.٢٥	١٣	٤.٠١	أوافق	١٣٣.٨٢
٨	تساهم الهيئة في وضع برامج لتعزيز الثقة بالنفس، والشعور بالسعادة	١٢٣	٧٥	٢٤	٦	٩	٨٥.٠٦	٦	٤.٢٥	أوافق بشدة	٢١٥.٤٧

										والرفاهية الاجتماعية النفسية من أجل زيادة فاعلية المجتمع وتعزيز التواصل الاجتماعي	
١٥٢.٨١	أوافق	٤.٠٨	١١	٨١.٥٢	٦	١٥	٣٠	٩٠	٩٦	تقوم الهيئة بإعداد و تأهيل القوى البشرية للعمل في القطاعات الرياضية المختلفة وعلى كل المستويات وذلك بتزويدها بالمعارف والمهارات والقيم اللازمة للعمل.	٩
١٥٢.٤٣	أوافق	٤.١٠	٨	٨٢.٠٣	٦	١٥	٣٣	٧٨	١٠٥	تعمل الهيئة على إزالة كافة المعوقات التي تحول دون تمكين الأفراد في المجتمع وإبراز امكانياتهم الذاتية الكامنة ونمو هذه الإمكانيات إلى أقصى حدودها،	١٠
١٤١.٨٠	أوافق	٤.٠٣	١٢	٨٠.٥١	٩	١٥	٣٠	٩٠	٩٣	تستخدم الهيئة الاحداث الرياضية والترويجية والكشفية لزيادة تدعيم الحياة داخل الأسرة الواحدة لتزيد من تماسكها واستقرارها وتعاون أفراد الأسرة فيما بينهم، ما ينعكس على الحياة في المجتمع.	١١
١٥٧.٧٥	أوافق	٤.١٠	٨	٨٢.٠٣	٩	١٥	٣٠	٧٢	١١١	تضع الهيئة العامة للرياضة سياسات وبرامج تساعد الأفراد والأسر على تحقيق الأمن الاجتماعي	١٢
٢٧١.٢٩	أوافق بشدة	٤.٤٣	١	٨٨.٦١	٠	٣	٢٤	٧٨	١٣٢	تهتم الهيئة بتعزيز مبادئ الوحدة الوطنية، وغرس القيم والاتجاهات الاجتماعية الإيجابية كالتعاون وأداء الواجب من خلال المشاركة والشمولية الاجتماعية.	١٣
	أوافق بشدة	٤.٢٠								أجمالي عبارات المحور	

قيمة كاج (٤، ٠.٠٥) = ٩.٤٨٨

المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان: لا أوافق بشدة (١ : ١.٧٩)، لا أوافق (١.٨٠ : ٢.٥٩)، إلى حد ما (٢.٦٠ : ٣.٣٩)، أوافق (٣.٤٠ : ٤.١٩)، أوافق بشدة (٤.٢٠ : ٥).



شكل (٤) نتائج النسبة الترجيحية للاستجابة على المحور الثالث: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية

تضح من جدول (١١) وشكل (٤) أن هناك تباين بين المتوسطات الحسابية في درجة استجابة عينة الدراسة لعبارات المحور الثالث دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية، ما بين أوافق بشدة وأوافق، وكما تراوح المتوسط الحسابي لاستجابات عينة الدراسة لعبارات المحور الثالث ما ٤.٤٣ : ٤.٠٣ ونسبة ترجيحية ما بين ٨٨.٦١ : ٨٠.٥١ ، وأن المتوسط الحسابي لاستجابات إجمالي عبارات المحور الثالث ٤.٢٠ ، وباتجاه سائد عام للمحور (أوافق).

ويعزي الباحث ذلك إلى تأثير مخاطر التنمية المستدامة على استجابات العاملين في الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية للحد من القلق المتزايد لدي للقائمين على التخطيط ووضع الاستراتيجيات اللازمة للحد من المخاطر المجتمعية (الصحة العامة، العنف الاسري، الافراط الاستهلاكي، المساواة والعدالة الاجتماعية، القيم والاتجاهات الاجتماعية، الادمان، التطرف إلى أخره) ، إلى أن التنمية المستدامة الواعية بالمخاطر تعطي الأولوية للمخاطر التي تواجهها المجتمعات كالاستقطاب الاجتماعي، التي تعيش في أكثر الأوضاع عرضة للخطر. إنها تعمل من خلال منظور الأشخاص الأكثر تعرضاً للخطر

أنفسهم تبتكر المجتمعات الأكثر عرضة للخطر حلولاً تتموية تخفف من المخاطر المجتمعية التي يتعرضون لها وتبني قدرتها على الصمود المجتمعي من خلال تحديد استراتيجيات وتكتيكات خفض المخاطر.

وكما يتضح من جدول (١١) ، وشكل (٤) أن أعلى العبارات في استجابة عينة الدراسة لعبارات المحور الثالث دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية، عبارة رقم (٦) (تهتم الهيئة العامة للرياضة بنشر أهمية ممارسة الرياضة للقضاء على السمنة وأمراض القلب والضغط وارتفاع مستويات السكر في الدم و اضطرابات النوم لدى الأفراد في المجتمع) بدرجة (أوافق بشدة) ومتوسط حسابي (٤.٤٣) وترتيب (١)، وكانت أقل العبارات في درجة الموافقة عبارة رقم (٧) (تعزز الهيئة زيادة وتوسع البرامج الرياضية للمرأة لكي تصبح الرياضة وسيلة لتعزيز المساواة والعدالة الاجتماعية وتحقيق التنمية الشاملة). بدرجة (أوافق) بمتوسط حسابي (٤.٠١) وترتيب (١٣).

ويعزى الباحث تلك النتيجة بحصول عبارة رقم (٦) (تهتم الهيئة العامة للرياضة بنشر أهمية ممارسة الرياضة للقضاء على السمنة وأمراض القلب والضغط وارتفاع مستويات السكر في الدم واضطرابات النوم لدى الأفراد في المجتمع) في الترتيب الأول في بين عبارات المحور الثالث ، والتي كانت بمتوسط ٤.٤٣ وبدرجة (أوافق بشدة) ، إلى أن دولة الكويت تحتل المرتبة الأولى عربياً من حيث ارتفاع معدلات زيادة الوزن بنسبة ٧٧% من عدد السكان، والسمنة ٤٠% ، السمنة هي خامس عامل خطر رئيسي للوفاة في جميع أنحاء العالم. وأفادت بأن زيادة الوزن والسمنة يشكلان تحديات صحية عالمية كبيرة مرتبطة بعواقب صحية ضارة فورية وطويلة الأجل في مرحلة الطفولة، كما أنها تعود سلباً على صحة الإنسان البالغ ونوعية حياته، لأنهما من أحد عوامل الخطورة للعديد من الأمراض المزمنة كأمراض القلب والأوعية الدموية والسكري وارتفاع ضغط الدم، ويوجد العديد من الأسباب، من بين العادات الغذائية غير الصحية، الخمول وقلّة النشاط البدني، العوامل الوراثية حيث تتسبب بعض الجينات الموروثة التي تحمل اضطرابات استقلابية في تكوين الدهون في الجسم، لذا كان الاهتمام من الهيئة العامة للرياضة بنشر أهمية ممارسة الرياضة للقضاء على السمنة وأمراض القلب والضغط وارتفاع مستويات السكر في الدم.

وتتفق تلك النتيجة مع دراسة Dai, J., & Menhas, R. (2020) والتي أشارت نتائجها إلى أن أهداف التنمية المستدامة قابلة للتطبيق عالمياً وتوفر أيضاً الأساس للتنمية الصحية العالمية وإن النشاط البدني والرياضي مهمان بشكل كبير لتحسين الصحة والرفاهية لتحقيق الأهداف الإنمائية للألفية. كما يمكن أن يساعد النشاط البدني والرياضة في الوقاية من أي من الأمراض غير المعدية الرائدة في العالم وعلاجها. كما تتفق أيضاً مع نتائج دراسة Lohmann, J et al (2024) والتي توصلت إلى أن استخدام أن النشاط البدني والرياضة يساهمان في الصحة (الهدف ٣ من أهداف التنمية المستدامة)، أو وهناك أدلة قوية على أن

النشاط البدني المنتظم يشكل عاملاً مهماً للصحة العقلية والجسدية وهذا لا يتعلق فقط بصحة الفرد، بل يتعلق أيضاً بصحة المجتمع .

كما يعزى الباحث حصول عبارة رقم (٧) (تعزز الهيئة زيادة وتوسع البرامج الرياضية للمرأة لكي تصبح الرياضة وسيلة لتعزيز المساواة والعدالة الاجتماعية وتحقيق التنمية الشاملة بدرجة (أوافق) ومتوسط حسابي (٤.٠١) وترتيب (١٣). كأقل العبارات في الترتيب بين عبارات المحور الثالث إلى أن الهيئة العامة للرياضة ولجنة رياضة المرأة باللجنة الأولمبية الكويتية تضع بالفعل الخطة الاستراتيجية لتطوير رياضة المرأة في الكويت تهدف لتمكين المرأة في المجال الرياضي وتطوير جميع عناصر المنظومة الرياضية سواء للبطولة أو الرياضة المجتمعية بدعوة الفتيات الكويتيات لممارسة الرياضة في عمر مبكرة لما لها فوائد جمة على الصحة وتحقيق المساواة والعدالة الاجتماعية.

وتتفق تلك النتيجة مع أشارت إليه دراسة كل من (Glibo, I. , Lindsey, I., & Darby, P. (2019) (2024) . (Mondalizadeh, et al (2021) بأن ممارسة الرياضة والاهتمام بالرياضة المرأة من أهداف التنمية المستدامة الهدف الخامس تحقيق المساواة بين الجنسين وتمكين جميع النساء والفتيات هي هدف شامل ويجب أن تكون محوراً رئيسياً للسياسات والميزانيات والمؤسسات الوطنية، وعلاوة على ذلك، تشجع الرياضة، في أبسط أشكالها، المشاركة المتوازنة ولديها القدرة على تعزيز المساواة بين الجنسين، ومن خلال الرياضة والنشاط البدني يمكن تمكين النساء والفتيات ويمكن أن يستفدن من الأثر الإيجابي للرياضة على الأحوال الصحية والنفسية الاجتماعية.

الاستنتاجات :

توصلت الدراسة إلى العديد من النتائج أهمها ما يلي:

- درجة الاستجابة علي المجموع الكلي لعناصر عبارات المحور الأول دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية، باتجاه سائد (أوافق) ومتوسط حسابي ٤.١٤ .
- ترتيب آليات إدارة المخاطر البيئية ، كانت أعلى العبارات موافقة عبارة " تضع الهيئة سياسات لمعالجة التصحر وارتفاع درجات الحرارة من خلال زيادة نسبة المساحات الخضراء والتشجير حول المنشآت الرياضية، والمناطق المفتوحة " باتجاه سائد (أوافق بشدة)، وكانت أقل العبارات موافقة " تعمل الهيئة مع الجهات ذات الصلة على دفن النفايات والمخلفات الرياضية بعيداً عن المياه الجوفية للحد من تلوث المياه " باتجاه سائد (أوافق).

- درجة الاستجابة علي المجموع الكلي لعناصر عبارات المحور الثاني دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية، باتجاه سائد (أوافق) ومتوسط حسابي ٤.١١ .
- ترتيب آليات إدارة المخاطر الاقتصادية ، كانت أعلى العبارات موافقة عبارة " تلعب الهيئة العامة للرياضة دورا في زيادة المنشآت لتوفير فرص عمل للأيدي العاملة وبالتالي تقلل من نسبة البطالة في المجتمع"، باتجاه سائد (أوافق بشدة)، وكانت أقل العبارات موافقة " تساهم الهيئة في زيادة الانشطة والاحداث الرياضية مما يسهم في التقليل من التضخم الاقتصادي" باتجاه سائد (أوافق).
- درجة الاستجابة علي المجموع الكلي لعناصر عبارات لمحور الثالث: دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية، باتجاه سائد (أوافق) ومتوسط حسابي ٤.٢٠ .
- ترتيب آليات إدارة المخاطر المجتمعية ، كانت أعلى العبارات موافقة عبارة " تهتم الهيئة العامة للرياضة بنشر اهمية ممارسة الرياضة للقضاء على السمنة وامراض القلب والضغط وارتفاع مستويات السكر في الدم و اضطرابات النوم لدى الافراد في المجتمع "، باتجاه سائد (أوافق بشدة)، وكانت أقل العبارات موافقة " تعزز الهيئة زيادة وتوسع البرامج الرياضية للمرأة لكي تصبح الرياضة وسيلة لتعزيز المساواة والعدالة الاجتماعية وتحقيق التنمية الشاملة " باتجاه سائد (أوافق).

التوصيات :

في ضوء النتائج تم اقتراح التوصيات التالية:

- إنشاء إدارة متخصصة بالهيئة العامة للرياضة لوضع استراتيجيات لإدارة المخاطر والازمات المرتبطة بالتنمية المستدامة.
- نشر ثقافة ادارة مخاطر التنمية المستدامة (البيئية ، الاقتصادية، المجتمعية) بين العاملين بالمؤسسات الرياضية بدولة الكويت.
- استحداث خطط واستراتيجيات تعزز من دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة مخاطر التنمية المستدامة (البيئية ، الاقتصادية، المجتمعية).
- أقامه ورش عمل داخل الهيئات والمؤسسات رياضية يشترك فيها العاملين والمتطوعين بالمجتمع المدني للتعرف على مخاطر التنمية المستدامة المحتملة وكيفية مواجهاتها .

المصادر والمراجع:

المراجع العربية:

- الإدارة المركزية للإحصاء دولة الكويت (٢٠١٨). نشرة مؤشرات أهداف التنمية المستدامة بدولة الكويت ٢٠١٢-٢٠١٦ الإصدار الأول.
- حسن أحمد الشافعي (٢٠١٢). التنمية المستدامة والمحاسبة والمراجعة البيئية في التربية البدنية والرياضة، ط ١، دار الوفاء للطباعة والنشر، الاسكندرية .
- حنان حسن سليمان نصر (٢٠٢٤). التخطيط الاستراتيجي كآلية لتحقيق استدامة الجامعات المصرية على ضوء خبرات بعض جامعات الدول المتقدمة، مجلة دراسات في التعليم الجامعي، العدد ٦٢، المجلد ٦٢. ص ١٣-٧٠
- دليل التنمية الواعية بالمخاطر (٢٠٢٢) الشبكة العالمية لمنظمات المجتمع المدني للحد من أخطار الكوارث (GNDR)، ، لندن، انجلترا.
- رنيم زياد أحمد جوابرة، محمد محمد المغير (٢٠٢٣). دور إدارة المخاطر في تعزيز التنمية المستدامة في الأردن، مجلة الدراسات والبحوث العربية، عدد (٥٤).
- سارة إسماعيل محمد إسماعيل، سيد، محمود محمد (٢٠٢٢). رؤية مقترحة لتطوير بناء القدرات المؤسسية في تحقيق التنمية المستدامة بالمؤسسات الرياضية، مجلة تطبيقات علوم الرياضة، جامعة الإسكندرية - كلية التربية الرياضية للبنين أبوقير، العدد ١١٤مجلد (٨). ص ٥٧١ - ٦٠٤
- سلمى عصام محمد نوار (٢٠٢٠). إدارة لوجستية مقترحة بالهيكل التنظيمي لوزارة الشباب والرياضة لتحقيق متطلبات مشروعات التنمية المستدامة، رسالة دكتوراه، كلية تربية رياضية بنات، جامعة الإسكندرية .
- عبد الكريم درويش محمد أحمد (٢٠٢١). دور التنمية المستدامة لإدارة الأنشطة بالأندية الرياضية، مجلة العلوم التطبيقية للرياضة، كلية التربية الرياضية، جامعة مطروح، المجلد ١، العدد ١ مايو ص ٢٦٦ - ٢٤١
- محمد سليمان محمد غريب (٢٠٢١). إدارة التغيير وعلاقتها بتطوير الأنشطة الرياضية بالهيئات الرياضية في ضوء استراتيجية التنمية المستدامة - رؤية مصر ٢٠٣٠، مجلة أسبوط لعلوم وفنون التربية الرياضية، جامعة أسبوط - كلية التربية الرياضية، ٥٨٤، ج ٤
- مدحت أبو النصر، ياسمين مدحت محمد (٢٠١٧). التنمية المستدامة مفهومها - أبعادها -

مؤشراتها، المجموعة العربية للتدريب والنشر، القاهرة.

- هشام زرواق (٢٠٢٠). معوقات التنمية المستدامة في تسيير المنشآت الرياضية دراسة ميدانية بمديرية الشباب والرياضة لولاية المسيلة، رسالة ماجستير، معهد علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية، جامعة محمد بوضياف المسيلة، الجزائر.
- يحي محمد الجيوشي (٢٠١٦). رؤية منهجية لاستخدام الرياضة للجميع كمدخل لتحقيق التنمية المستدامة في المجتمع المصري المجلة العلمية للتربية البدنية وعلوم الرياضة، جامعة حلوان ع ٧٦ (١). ص ٥٠٨ - ٥٢٤.

المراجع الاجنبية:

- Annesi, N., Battaglia, M., & Frey, M. (2023). Sustainability in sport-related studies: a non-systematic review to increase the sports contribution to the 2030 agenda. *Physical Culture and Sport. Studies and Research*, 98(1), 81-98. تحليل دراسات
- Annesi, N., Vassillo, C., Battaglia, M., & Frey, M. (2024). Exploring the Impact of Sports on social sustainability: an Italian case. *European journal of volunteering and community-based projects*, 1(1), 58-81. مجتمعية
- Atalay, A. (2021). Environmental sustainability and sports: An evaluation of sports-induced adverse effects on the environment. *The Journal of Corporate Governance, Insurance, and Risk Management (JCGIRM)*, 8(1), 19-38. البيئة
- Boros, A., Tózsér, D., & Géczi, G. (2024). The predominance of sustainability perspectives in sports—A bibliometric analysis. *SPRINT—Sports Research International*, 1(1), 30-44. الجوانب البيئية والاجتماعية والاقتصادية
- Borowy, I. (2013). *Defining sustainable development for our common future: A history of the World Commission on Environment and Development (Brundtland Commission)*. Routledge. كتاب
- Brown, M. T., Rascher, D. A., Nagel, M. S., & McEvoy, C. D. (2016). *Financial management in the sport industry*. Routledge.
- Buganova, K., Brutovsky, M., & Slepecky, J. (2022). Increasing the competitiveness and sustainability of sports organizations through risk management. *Economic and Social Development: Book of Proceedings*, 200-207. اقتصاد

- Dai, J., & Menhas, R. (2020). Sustainable development goals, sports and physical activity: the localization of health-related sustainable development goals through sports in China: a narrative review. Risk management and healthcare policy, 1419-1430. صحة
- Dudfield Oliver., Dingwall Malcolm (2015). Sport for Development and Peace and the 2030 Agenda for Sustainable Development, Commonwealth Secretariat, London. كتاب
- Dugalić, S. (2011). Risk management in sports and sports organizations. Sport–Science & Practice, 2, 67-78.
- Glibo, I. (2024). Strategic Sustainable Development in Sport Organisations (Doctoral dissertation, Technische Universität München).
- Glibo, I., & Koenigstorfer, J. (2023). Understanding the nexus of sustainable development and sport: the systems thinking perspective. Sustainability: Science, Practice and Policy, 19(1), 2240664.
- Glibo, I., Misener, L., & Koenigstorfer, J. (2022). Strategic sustainable development in international sport organisations: A Delphi study. Sustainability, 14(16), 9874.
- Hautbois, C., & Desbordes, M. (2023). Sustainability in Sport: Sport, Part of the Problem... and of the Solution. Sustainability, 15(15), 11820.
- Hozhabri, K., Sobry, C., & Ramzaninejad, R. (2022). Sport for Sustainable Economic Growth. In Sport for Sustainable Development: Historical and Theoretical Approaches (pp. 67-75). Cham: Springer International Publishing. اقتصاد
- Jleeb Ali Barkawi (2024). A wider social role for sport: Who's keeping the score, International Journal of Physical Education, Sports and Health IJPESH; 11(3): 22-27 نشر ثقافة التنمية
- Lindsey, I., & Darby, P. (2019). Sport and the Sustainable Development Goals: Where is the policy coherence?. International review for the sociology of sport, 54(7), 793-812. اهداف التنمية المستدامة
- Lohmann, J., Tittlbach, S., & Steinbauer, M. J. (2024). Sustainable development in sport and physical activity—perspectives and challenges. German Journal of Exercise and Sport Research, 54(1), 1-5. أنشطة

- McCullough, B., Kellison, T., & Melton, E. N. (2022). The Routledge handbook of sport and sustainable development (p. 495). Taylor & Francis. كتاب
- Millington, R., & Darnell, S.. (2019). Sport, development and environmental sustainability. Routledge.
- Mondalizadeh, Z., Ehsani, M., Kozechian, H., & Honari, H. (2021). Sport Sustainable Development; Concepts, Barriers, and Proposals. Sport Management and Development, university of Guilan,10(1), 1-10.
- Piller, S., & Nagel, S. (2024). Environmental sustainability in sport federations: a Swiss case study of environmental policy genesis. German Journal of Exercise and Sport Research, 54(1), 97-106. البيئة
- Prayoga, H., Dharma, F., & Sukmasari, D. (2022). The effect of sports performance and financial performance on European soccer club stock prices. asian journal of economics and business management, VOL. 1, NO. 2, 92 – 9
- Rein, I., Shields, B., & Grossman, A. (2015). The sports strategist: Developing leaders for a high-performance industry. Oxford University Press, USA. كتاب
- Rindge, B. (2015). Sustainable Development for Professional Sports Stadiums, Brianna Rindge.
- Schulenkorf, N. (2012). Sustainable community development through sport and events: A conceptual framework for sport-for-development projects. Sport management review, 15(1), 1-12. تنمية مجتمعية
- Schulenkorf, N. (2012). Sustainable community development through sport and events: A conceptual framework for sport-for-development projects. Sport management review, 15(1), 1-12.
- Weaver, P., Jansen, L., Van Grootveld, G., Van Spiegel, E., & Vergragt, P. (2017). Sustainable technology development. Routledge.
- World Commission on Environment and Development. (1987). Our common future. Oxford University Press.

ملخص البحث

مدى تأثير مخاطر التنمية المستدامة على تحقيق الرؤى والاستراتيجيات المستقبلية للهيئة العامة للرياضة في دولة الكويت

بدر عايض العتيبي

استاذ مشارك - كلية التربية الأساسية - الكويت

أهتمت الهيئة العامة للرياضة بدولة الكويت على السنوات الماضية بتحقيق أجندة أهداف التنمية المستدامة ٢٠٣٠ والتي ترعاها منظمة الامم المتحدة بتطبيق استراتيجيتها للأعوام وربطها في برامج عمل الحكومة ورؤية " كويت جديد ٢٠٣٥، وغالباً ما تتعرض المؤسسات الرياضية للمخاطر والازمات التي قد تؤثر على الرؤى والاستراتيجيات المستقبلية لتلك المؤسسات، لذا سعت تلك الدراسة إلى الكشف عن دور الهيئة العامة للرياضة بدولة الكويت في وضع آليات تدار فيها المخاطر (البيئية ، الاقتصادية ، المجتمعية) وفقاً لأهداف التنمية المستدامة، استخدم الباحث المنهج الوصفي المسحي في دراسته، وتكونت عينة الدراسة من العاملين بالهيئة العامة للرياضة والأندية الرياضية في دولة الكويت عددهم (٢٣٧) ، استخدم الباحث الاستبيان كأداة لجمع البيانات وبعد المعالجة الإحصائية للبيانات تم التوصل إلي العديد من النتائج أهمها ما يلي: الاتجاه السائد لاستجابة عينة الدراسة على دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر البيئية (أوافق) ، وعلى دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر الاقتصادية (أوافق)، وعلى دور الهيئة العامة للرياضة في وضع آليات إدارة المخاطر المجتمعية (أوافق بشدة)، وتوصي الدراسة بأنشاء إدارة متخصصة بالهيئة العامة للرياضة لوضع استراتيجيات لإدارة المخاطر والازمات المرتبطة بالتنمية المستدامة.

الكلمات المفتاحية: التنمية المستدامة ، إدارة المخاطر ، الاستراتيجيات ، دولة الكويت

Abstract

The extent of the impact of sustainable development risks on achieving the future visions and strategies of the Public Authority for Sports in Kuwait

Badr Ayed Al-Otaibi

Associate Professor – College of Basic Education – Kuwait

The Public Authority for Sports in the Kuwait has been interested in achieving the 2030 Sustainable Development Goals agenda sponsored by the United Nations by implementing its strategy for the years and linking it to the government's work programs and the vision of "New Kuwait 2035". Sports institutions are often exposed to risks and crises that may affect the future visions and strategies of these institutions. Therefore, this study sought to reveal the role of the Public Authority for Sports in the State of Kuwait in developing mechanisms to manage risks (environmental, economic, & societal) according to the goals of sustainable development. The researcher used the descriptive survey method in his study, and the study sample consisted of employees of the Public Authority for Sports and sports clubs in the State of Kuwait, numbering (237). The researcher used the questionnaire as a tool for collecting data. After statistical processing of the data, many results were reached, the most important of which are the following: The prevailing trend of the study sample's response to the role of the Public Authority for Sports in developing mechanisms for managing environmental risks (agree), the role of the Public Authority for Sports in developing mechanisms for managing economic risks (agree), and the role of the Public Authority for Sports in developing mechanisms for managing societal risks (strongly agree). The study recommends establishing a specialized department in the General Sports Authority to develop strategies for managing risks and crises associated with sustainable development.

Keywords: Sustainable development, risk management, strategies, Kuwait