

دور المنظمات الرياضية تجاه الهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية

د/ حسن فريج عبد الفتاح

المدرس بفسم الإدارة الرياضية والترويج بكلية التربية الرياضية - أبو قير - جامعة الإسكندرية

مقدمة

تحظى الرياضة في العديد من المجتمعات بإهتمام متزايد باعتبارها إستثمارا تبنى عليه ميزات الدول لكونها هدفا سياسيا يظهر مدى قوة وتماسك هذا المجتمع ومظهر من مظاهر التباهي في المحافل الدولية والعالمية من خلال عزف السلام الوطنى على منصات التتويج هذا إلى جانب الدور الهام فى استثمار طاقات الشباب فيما ينفع المجتمع والشباب أنفسهم. (1: 216)

ومن ثم أصبحت الرياضة مظهرا من مظاهر تقدم وحضارة الدول وأحد الإهتمامات التي ترصد لها الدول الإمكانات المختلفة والمتنوعة، في هذا الصدد ذكر عمرو أحمد الجمال (2002) أن الرياضة أصبحت في الدول المتقدمة أحد قطاعات الأعمال الحيوية الجاذبة لرؤوس الأموال الضخمة والتي استطاعت أن تحقق أرباحاً كبيرة بعد أن كانت في الماضي لا تقوى حتى على الوفاء بتغطية احتياجاتها الأساسية . (11: 67)

يعد هدف تعظيم الربح من الاهداف الرئيسية فى منظمات الأعمال ، أما فى صناعة كرة القدم فلاتقتصر الاهداف الرئيسية للأندية كونها منظمات أعمال على تعظيم الأرباح فقط ، إنما تمتد إلى تحقيق التفوق الرياضى أيضا ، مثل تحقيق البطولات الرياضية أو البقاء ضمن الدرجة الممتازة ويرتبط هذان الهدفان بأساليب مختلفة ترتبط بربحية النادى وقيمة المتعلقة بأداء الرياضى ، الأمر الذى يدفع المستثمرين إلى الإهتمام بنتائج مباريات الفريق وذلك لأثرها على أسعار أسهم النادى فى الاسواق المالية، اذ تستجيب تلك الأسعار إيجاباً لحالات فوز الفريق ، وسلباً فى حال خسارته وتتمثل الاعمال الاساسية لأندية كرة القدم بالمباراة التى تلعبها مع الفرق الأخرى التى ينجزها اللاعبون المحترفين وتعتمد نتائج الفريق على نتائج أدائه داخل الملعب الأمر الذى يوضح الاعتماد الكبير من الأندية على رأس مالها البشرى المتمثل فى اللاعبين لتحقيق ذلك النجاح (5 : 158)

وتواجه الأندية الرياضية ثلاث أنواع رئيسية من التكاليف اللازمة لإنجاز الفعاليات الرياضية لتلك الأندية، وهى تكاليف إنشاء الملاعب الرياضية، وتكاليف المرافق الانتاجية الأخرى، والتكاليف المرتبطة بالاستثمار فى اللاعبين، وتشكل تكاليف اللاعبين النسبة الأكبر من التكاليف التى تواجهها أندية كرة القدم ، حيث تنقسم تكاليف اللاعبين إلى جزئين الأول الخاص بانتقال اللاعب إلى النادى تكاليف التعاقد مع اللاعب ، والثانى تكاليف بقائه ضمن صفوف النادى وتتضمن كافة الرواتب ونفقات التدريب وتطوير الأداء (5 : 165)

ولقد قدم الاتحاد الدولي لكرة القدم (FIFA) نظام نافذ لإنقال اللاعبين ويشير الى ان عملية انتقال اللاعبين يكون مسموح بها فقط خلال فترتين طوال الموسم وهما فترة الانتقالات الصيفية عقب انتهاء الموسم الرياضى وفترة الانتقالات الشتوى وتكون على مدار شهر يناير من كل عام .

هذا ويحتل اللاعبين النسبة الأكبر فى ميزانية الأندية ولذلك يعد قرار الاستثمار بهم أحد أهم القرارات التى تواجه إدارات الأندية وهناك ثلاث احتمالات تواجهها إدارة النادى عند اتخاذ قرار متعلق بالاستثمار فى هؤلاء اللاعبين وهى (الشراء والبيع ، الاعاره ، جذب اللاعبين الشباب) . (5 : 170)

وفى حالة شراء اللاعبين : تلجأ الأندية إلى شراء اللاعبين المحترفين فى سبيل تحقيق البطولات الرياضية ولكن كلما كان مستوى اللاعب المحترف عالى كلما كان مقابل الانتقال مرتفع .

وفى حالة الإعارة : أصبحت هذه الظاهرة منتشرة فى صناعة كرة القدم ، فقد يكون من المفيد إلى النادى القيام باعارة اللاعبين الذين لا يشاركون بصفة مستمرة مع الفريق الاول إلى أندية أخرى ، وتتمثل الفائدة التى يحصل عليها اللاعب والنادى من خلال امتلاكه فرصه لخوض المباريات وتحسن قيمته السوقية .

وأخيراً فى حالة جذب اللاعبين الشباب تتضمن هذه العملية العديد من المزايا منها امتلاك النادى لرؤية واضحة عن قدرات للاعبية فضلاً عن إمكانية حيازة النادى لهم بتكلفة أقل بالمقارنة مع حالات انتقالهم ، إلا أن هذه العملية تتطلب توافر استثمارات سابقة فى قسم الشباب تتعلق بتطوير مهارات اللاعبين وقدراتهم (5 : 171)

مشكلة الدراسة

تعد كرة القدم أحد أكثر الألعاب الرياضية شهره وشعبية وانتشارا حول العالم ليس هذا فقط بل تعد أيضاً أحد أهم الرياضات التى تحقق عائد مادي كبير بل تسهم بجزء كبير فى الناتج القومى لبعض الدول مثل البرازيل وإيطاليا وإسبانيا .

وهناك إهتمام كبير وتنافس واضح بين الدول والأندية الرياضية من أجل تكوين فرق ومنتخبات وطنية على مستوى عالى تستطيع حصد الألقاب والبطولات على صعيد الأندية والمنتخبات الأمر الذى يتطلب توفير كافة الإمكانيات المادية والبشرية حتى أن بعض الدول العربية والأجنبية قامت بإجراء تعديلات فى القوانين تسمح بتجنيس اللاعبين الأجانب للاستعانة بقدراتهم فى دعم المنتخبات .

وسياسة التجنيس التى سارعت عليها السلطات فى بعض الدول تتنافى مع أبسط القوانين والأعراف وجعلت معظمها يدفع ثمنها سياسياً واجتماعياً واقتصادياً باهظاً من جزاء توزيع الجنسية على الرياضيين والمنفقين والمفكرين وغيرهم من دون العودة للقانون الذى يحكم الجنسية فسياسة التجنيس الرياضى حرمت شعوباً من لاعبيها الدوليين وجعلت الرياضيين سلعة فى المزاد العالمى . (6 : 125)

وعلى صعيد الأندية تسعى إدارات الأندية إلى تحقيق الاستفادة القصوى من اللاعبين من خلال استقطاب لاعبين يتمتعون بقدرات عالية وبمقابل مادي منخفض ، وحيث أن رياضة كرة القدم أصبحت مجالاً كبيراً للاستثمار تجذب إليها استثمارات رجال الأعمال حيث بلغ حجم الاستثمار فى الدورى الانجليزى لكرة القدم (4 مليار يورو) فى الثلاث سنوات الاخيرة وبمشاركة (290) لاعب من (56) دولة

مختلفة وفي الأونة الاخيرة اتجهت انظار الأندية الأوربية إلى استقطاب الناشئين اليها حيث ان المقابل المادى للحصول على هؤلاء الناشئين زهيد للغاية وخاصة الناشئين القادمين من الدول الإفريقية والدول النامية .اما بالنسبة للاعبين الناشئين فهم على استعداد لمواجهة كل الصعاب فى سبيل تحقيق الحلم باللعب فى الأندية الأوربية .(27)

والهجرة غير النظامية لاتعتبر ظاهرة جديدة بالنسبة لكرة القدم المصرية فقد بدأت منذ السبعينيات ولكن أصبحت اليوم أكثر انتشارا بين الأندية المصرية ، فأصبح الناشئين يسعون خلف الشهرة والثراء السريع من خلال الانضمام إلى الأندية الأوربية فهناك فرق شاسع بين ماتملكة تلك الأندية من ملاعب وأجهزة وأدوات وإمكانات مادية ومقابل مادى يتقاضاه اللاعب مقارنة بالأندية المصرية وكذلك مع وجود السماسره ووكلاء اللاعبين الذين يشكلون دورا رئيسيا فى الهجرة غير النظامية للناشئين من الأندية المصرية إلى الأندية الأوربية .

ويرى الباحث ان عملية الهجرة غير النظامية للناشئين المصريين إلى الخارج تعد مؤشر خطيرة لما لها من بالغ الأثر فى تفرغ الأندية والمنتخبات من اللاعبين المتميزين الذين يشكلون النواه الرئيسية للفرق والمنتخبات المصرية فى المرحلة القادمة ، وتعد الدوافع الإقتصادية من أبرز الأسباب التى تدفع الناشئين الى البحث عن طرق مختلفة للهجرة منها التجنيس والهجرة غير النظامية وهذا ماأكده جيمس ايسون (23)

إلا أنه لم تتعرض أى من الدراسات السابقة لدراسة التطبيقات المباشرة لدور المنظمات الرياضية تجاه الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية الأمر الذى دعى الباحث إلى محاولة التعرف على دور المنظمات الرياضية تجاه الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية .

أهداف الدراسة

تهدف الدراسة إلى التعرف على دور المنظمات الرياضية تجاه الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وذلك من خلال التعرف على:-

- الأسباب الفنية للهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وطرق علاجها.
- الأسباب الإقتصادية للهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وطرق علاجها.
- الأسباب القانونية للهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وطرق علاجها.
- الأسباب الإجتماعية للهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وطرق علاجها.
- الأسباب الإعلامية للهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وطرق علاجها.
- توجد علاقة بين أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وطرق علاجها.

تساؤلات الدراسة

- ما هي الأسباب الفنية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها؟
- ما هي الأسباب الاقتصادية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها؟
- ما هي الأسباب القانونية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها؟
- ما هي الأسباب الإجتماعية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها؟
- ما هي الأسباب الإعلامية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها؟
- هل توجد علاقة بين أسباب الهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها

مصطلحات الدراسة :

المنظمات الرياضية : هي المنظمات المنوط بها تنظيم وصناعة كرة القدم المصرية (وزارة الشباب والرياضة، الإتحاد المصري لكرة القدم ، أندية كرة القدم المصرية)

الهجرة غير النظامية في كرة القدم : يقصد بها إنتقال الناشئين من النادي الأصلي الى نادي خارجي دون علم أو موافقة النادي الأصلي ودون اتباع المسارات القانونية مما يفوت على النادي الأصلي حق الحفاظ على اللاعب أو الحصول على مقابل مادي نظير إنتقال اللاعب.

إجراءات الدراسة

منهج الدراسة : المنهج المسحي لمناسبته لطبيعة الدراسة

مجتمع الدراسة : يتكون مجتمع الدراسة من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية ، اساتذة الإدارة الرياضية وكرة القدم ، الاجهزة الفنية والادارية لقطاع الناشئين بالأندية الرياضية وإدارة النشاط الرياضي ، مسئولى الإتحاد المصري لكرة القدم او أحد فروعها ، اللاعبين .

عينة الدراسة : تم تطبيق الدراسة على عينة عشوائية من أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية ، أساتذة الإدارة الرياضية وكرة القدم ، الأجهزة الفنية والإدارية لقطاع الناشئين بالأندية الرياضية وإدارة النشاط الرياضي واللاعبين وأولياء الامور ، العاملين بالاتحاد المصري لكرة القدم او أحد فروعها وذلك بإجمالي (157).

الدراسة الاستطلاعية : تم إجراء الدراسة الاستطلاعية بهدف حساب المعاملات العلمية للاستبيان وهي صدق المقارنة الطرفية ، الثبات عن طريق حساب معامل الفالكرباخ وذلك فى يوليو 2019 على عينة عشوائية عددها (30) فراد يمثلون مجتمع الدراسة ومن خارج عينة الدراسة الاساسية .

أداة جمع البيانات : إستخدم الباحث الاستبيان كأداة رئيسة فى جمع البيانات حيث اعتمد الباحث فى تصميم الاستبيان على مقياس ليكارت الثلاثى (موافق ، إلى حد ما ، غير موافق) ، هذا وقد أجريت المعاملات العلمية للاستبيان (الصدق ، الثبات) وذلك للتعرف على مدى مناسبة المحاور لموضوع الدراسة ، مدى إرتباط العبارات الخاصة بكل محور، كفاية وشمول وإرتباط موضوعية العبارات . مرفق (1)

المعاملات العلمية للإستبيان :

أولاً: الثبات : تم التأكد من ثبات الإستبيان عن طريق حساب معامل ألفا كرونباك والذي يعطى قيم تقديرية للحد الأدنى لمعامل الارتباط بين محاور الإستبيان أن معامل ألفا كرونباخ للإستبيان أكبر من (0.922) مما يشير إلى ثبات الاستبيان . كما يتضح أن قيم معامل سبيرمان براون بلغت (0.913) وهذه القيمة تشير إلى ثبات الاستبيان. وهو ما يوضحه جدول (1)

ثانياً: الصدق : تم حساب صدق الاستبيان طريق حساب صدق المقارنة الطرفية حيث تراوحت قيمة معامل الصدق ما بين (0.80 إلى 0.97) مما يؤكد صدق محاور ومجموع الاستبيان قيد البحث وهو ما يوضحه جدول (2)

تطبيق الدراسة الأساسية : تم تطبيق الدراسة الأساسية فى أغسطس 2019 على عينة قوامها (127) فردا يمثلون مجتمع الدراسة أعضاء مجالس إدارات الأندية الرياضية ، اساتذة الإدارة الرياضية وكرة القدم ، الاجهزة الفنية والادارية لقطاع الناشئين بالأندية الرياضية وإدارة النشاط الرياضى واللاعبين وأولياء الامور ، العاملين بالاتحاد المصرى لكرة القدم او أحد فروعها .

- المعاملات العلمية للإستبيان (الثبات – الصدق)

جدول (1)

معامل الاتساق الداخلي (معامل ارتباط البعد مع المجموع الكلى للمحور الذى ينتمى اليه) ومعامل ألفا كرونباخ ومعامل سبيرمان براون للمحور الاول : أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية ن = 30

المحور	معامل الاتساق الداخلى للمحور مع مجموع الاستبيان	معامل الفا لكرونباخ للاستبيان ككل	معامل سبيرمان براون للاستبيان ككل
أسباب فنية	*0.852	*0.898	*0.842
أسباب اقتصادية	*0.912		
أسباب قانونية	*0.724		
أسباب اجتماعية	*0.856		
أسباب إعلامية	*0.658		

* قيمة (ر) معنوية عند مستوى $0.05 = 0.355$

يتضح من جدول (1) و الخاص بمعامل الاتساق الداخلي (معامل ارتباط البعد مع المجموع الكلى للمحور الذى ينتمى اليه) أن قيم معامل الإتساق الداخلى تراوحت ما بين (0.724 إلى 0.912) وهذه القيم أكبر من قيمة معامل الارتباط الجدولية عند مستوى 0.05 (0.355) وهذه القيم معنوية عند مستوى 0.05 ، كما يتضح أن قيم معامل ألفا كرونباخ بلغت 0.89 وهذه القيمة تشير إلى ثبات الاستبيان، كما يتضح أن قيم معامل سبيرمان براون بلغت 0.842 وهذه القيمة تشير إلى ثبات الاستبيان.

جدول (2)

معامل الاتساق الداخلي (معامل ارتباط البعد مع المجموع الكلي للمحور الذى ينتمى اليه)
ومعامل ألفا كرونباخ ومعامل سبيرمان براون للمحور الثانى : طرق علاج الهجرة غير النظامية لناشئى كرة
القدم المصرية
ن = 30

المحور	معامل الاتساق الداخلى للمحور مع مجموع الاستبيان	معامل الفا لكرونباخ للاستبيان ككل	معامل سبيرمان براون للاستبيان ككل
عوامل فنية	*0.779	*0.823	*0.864
عوامل اقتصادية	*0.871		
عوامل قانونية	*0.891		
عوامل اجتماعية	*0.860		
عوامل إعلامية	*0.710		

* قيمة (ر) معنوية عند مستوى $0.05 = 0.355$

يتضح من جدول (2) و الخاص بمعامل الاتساق الداخلي (معامل ارتباط البعد مع المجموع الكلي للمحور الذى ينتمى اليه) أن قيم معامل الإتساق الداخلى تراوحت ما بين (0.710 إلى 0.891) وهذه القيم أكبر من قيمة معامل الارتباط الجدولية عند مستوى 0.05 (0.355) وهذه القيم معنوية عند مستوى 0.05 ، كما يتضح أن قيم معامل الفا كرونباخ بلغت 0.823 وهذه القيمة تشير إلى ثبات الاستبيان، كما يتضح أن قيم معامل سبيرمان براون بلغت 0.864 وهذه القيمة تشير إلى ثبات الاستبيان.

جدول (3)

معامل الاتساق الداخلي (معامل ارتباط المحور مع المجموع الكلي للاستبيان الذى ينتمى اليه)
ومعامل ألفا كرونباخ ومعامل سبيرمان براون للاستبيان قيد البحث.
ن = 30

المحاور	معامل الاتساق الداخلى للمحور مع مجموع الاستبيان	معامل الفا لكرونباخ للاستبيان ككل	معامل سبيرمان براون للاستبيان ككل
المحور الاول : أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية	*0.980	*0.922	*0.913
المحور الثانى : طرق علاج الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية	*0.841		

* قيمة (ر) معنوية عند مستوى $0.05 = 0.355$

يتضح من جدول (3) و الخاص بمعامل الاتساق الداخلي (معامل ارتباط البعد مع المجموع الكلي للمحور الذي ينتمى اليه) أن قيم معامل الإتساق الداخلي تراوحت ما بين (0.841 إلى 0.980) وهذه القيم أكبر من قيمة معامل الارتباط الجدولية عند مستوى 0.05 (0.355) وهذه القيم معنوية عند مستوى 0.05 ، كما يتضح أن قيم معامل الفا كرونباخ بلغت 0.922 وهذه القيمة تشير إلى ثبات الاستبيان، كما يتضح أن قيم معامل سبيرمان براون بلغت 0.913 وهذه القيمة تشير إلى ثبات الاستبيان.

معاملات الصدق بطريقة المقارنة الطرفية لأبعاد ومحاور ومجموع الاستبيان

جدول (4) المقارنة الطرفية بين الأرباع الأعلى والإرباع الأدنى في أبعاد ومحاور ومجموع الاستبيان قيد البحث.
ن = 30

معامل الصدق	قيمة (ت)	الفرق بين المتوسطين	الإرباع الأدنى ن=7		الإرباع الأعلى ن=7		الدلالات الإحصائية المحاور
			±ع	س	±ع	س	
0.97	*13.09	9.29	1.40	31.43	1.25	40.71	أسباب فنية
0.97	*13.66	10.14	1.90	37.57	0.49	47.71	أسباب اقتصادية
0.97	*13.87	7.14	1.27	16.57	0.49	23.71	أسباب قانونية
0.96	*12.39	4.57	0.98	10.43	0.00	15.00	أسباب اجتماعية
0.98	*17.82	3.29	0.49	5.71	0.00	9.00	أسباب اعلامية
0.96	*12.52	28.86	5.32	106.43	2.98	135.29	المحور الاول : أسباب الهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية
0.95	*10.95	2.86	0.69	24.14	0.00	27.00	عوامل فنية
0.80	*4.60	1.86	1.07	16.14	0.00	18.00	عوامل اقتصادية
0.84	*5.28	1.57	0.79	13.43	0.00	15.00	عوامل قانونية
0.93	*8.65	2.57	0.79	15.43	0.00	18.00	عوامل اجتماعية
0.90	*7.12	1.86	0.69	7.14	0.00	9.00	عوامل اعلامية
0.89	*6.60	9.43	3.78	77.57	0.00	87.00	المحور الثاني : طرق علاج الهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية
0.95	*10.15	36.71	8.84	185.14	3.67	221.86	المجموع الكلي للاستبيان

* قيمة (ت) معنوية عند مستوى (0.05) = (2.18)

يتضح من جدول (4) الخاص بالفروق بين الإرباع الأعلى والإرباع الأدنى في محاور ومجموع الاستبيان قيد البحث لإيجاد معامل صدق المحاور ، أنه توجد فروق ذات دلالة إحصائية حيث تراوحت قيمة (ت) المحسوبة ما بين (17.00 إلى 27.98) وهذه القيم أكبر من قيمة (ت) الجدولية عند مستوى (0.05) = (2.18) بينما تراوحت قيمة معامل الصدق ما بين (0.80 إلى 0.97) مما يؤكد صدق محاور ومجموع الاستبيان قيد البحث.

المعالجات الإحصائية :

- تم اجراء المعالجات الاحصائية باستخدام برنامج SPSS Version 25 وذلك عند مستوى دلالة (احتمالية خطأ) 0.05 يقابلها مستوى ثقة (0.95) وهى كالتالى :-
- معامل الارتباط البسيط Pearson Correlation
- اختبار (ت) للفروق بين مجموعتين مستقلتين T independent samples T test
- معامل ألفا كرونباخ Cronbach's Alpha
- معامل سبيرمان بروان Spearman-Brown Coefficient
- النسبة المئوية percentage %
- المتوسط الحسابى المرجح بالأوزان Weighted Mean
- مربع كاي Chi Square
- المتوسط الحسابى Mean.
- الانحراف المعياري Stander Deviation

جدول (5)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة للأسباب الفنية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها ن=127

الترتيب	نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		إلى حد ما		موافق		العبارات	م
					النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار		
الأسباب الفنية												
9	77.95%	موافق	2.56	*63.32	%9.45	12	%25.20	32	%65.35	83	تعيين مدربين غير مؤهلين للعمل في قطاع الناشئ مما يؤثر بالسلب على اعداد الناشئين	1
10	76.38%	موافق	2.53	*53.21	%7.87	10	%31.50	40	%60.63	77	ضعف المقابل المادي الذي تحصل عليه الاجهزة الفنية والادارية مما يؤدي إلى الإهمال وعدم الإهتمام بالاعداد الجيد للاعبين	2
6	81.50%	موافق	2.63	*80.14	%6.30	8	%24.41	31	%69.29	88	عدم وجود معايير عادلة وواضحة لانتقاء الناشئين الذي يترتب عليه اصابة الناشئين بالاحباط .	3
12	64.96%	إلى حد ما	2.30	*35.26	%9.45	12	%51.18	65	%39.37	50	وجود اضطهاد من بعض المدربين للاعبين	4
12	64.96%	إلى حد ما	2.30	*24.68	%12.60	16	%44.88	57	%42.52	54	التفرقة في المعاملة من قبل بعض المدربين بين اللاعبين وفق اهواء شخصية	5
4	86.22%	موافق	2.72	*103.06	%0.79	1	%25.98	33	%73.23	93	عدم تصعيد اللاعبين المميزين للفريق الأول	6
11	74.80%	موافق	2.50	*48.96	%5.51	7	%39.37	50	%55.12	70	كثرة تغيير الاجهزة الفنية مما يؤثر على الاستقرار النفسي للاعبين وكذلك التغيير المستمر في طرق اللعب واساليب التدريب	7
12	64.96%	إلى حد ما	2.30	*18.63	%15.75	20	%38.58	49	%45.67	58	اندثار وظيفة كشاف اللاعبين الذي يجوب الاقاليم ومحافظات الصعيد والاماكن النائية لاكتشاف المواهب وضمهم إلى النادي	8
5	83.46%	موافق	2.67	*90.72	%4.72	6	%23.62	30	%71.65	91	تحكم المسؤولين في الأندية في اللاعبين بشكل مبالغ فيه ورفض فرص المعاشة التي يحصل عليها اللاعبين	9
1	91.73%	موافق	2.83	*56.89	%0.00	0	%16.54	21	%83.46	106	عدم تكافؤ الفرص بين اللاعبين في الصعود إلى الفريق الاول	10
7	79.92%	موافق	2.60	*68.28	%3.94	5	%32.28	41	%63.78	81	وجود محسوبية ووساطة لبعض الناشئين وخاصة ابناء اللاعبين القدامه	11
3	91.34%	موافق	2.83	*54.24	%0.00	0	%17.32	22	%82.68	105	الاختلاف الشاسع في اسلوب التعامل مع اللاعبين داخل مصر وخارجها	12
1	91.73%	موافق	2.83	*56.89	%0.00	0	%16.54	21	%83.46	106	تعمل الأندية الخارجية وفق برامج وخطط موضوعه مسبقا بكل دقة حتى في	13

											ظل تغير الاجهزة الفنية تمكن اللاعب من تطوير مستواه الفنى والبدنى.	
8	78.74%	موافق	2.57	*63.61	%6.30	8	%29.92	38	%63.78	81	عدم وجود اكاديميات مؤهلة تستطيع اعداد الناشئين بشكل جيد	14
العوامل الفنية												
2	96.46%	موافق	2.93	*93.55	%0.00	0	%7.09	9	%92.91	118	وضع معايير واسس علمية وعملية لاختيار الاجهزة الفنية والادارية لفرق الناشئين	1
2	96.46%	موافق	2.93	*93.55	%0.00	0	%7.09	9	%92.91	118	اختيار رؤساء القطاعات من الشخصيات المميزة فى كرة القدم والتي تمتلك خبرات كبيرة فى المجال تستطيع ان تعد اجيال من اللاعبين المميزين	2
2	96.46%	موافق	2.93	*93.55	%0.00	0	%7.09	9	%92.91	118	اختيار مدربين و إداريين و اخصائيين على أعلى مستوى	3
6	96.06%	موافق	2.92	*219.32	%3.15	4	%1.57	2	%95.28	121	توفير الادوات الاجهزة اللازمة لتوفير البيئة المناسبة لتطوير مستوى اللاعبين	4
1	100.00%	موافق	3.00	---	%0.00	0	%0.00	0	%100.00	127	حث الاجهزة الفنية لفرق القطاع على اكتشاف المواهب من الناشئين	5
7	92.91%	موافق	2.86	*65.21	%0.00	0	%14.17	18	%85.83	109	اقامة مباريات ودية بين الفريق الاول وبعض فرق الناشئين	6
2	96.46%	موافق	2.93	*93.55	%0.00	0	%7.09	9	%92.91	118	اقامة معسكرات معايشة للاعبين الناشئين المميزين مع الفريق الاول	7
9	83.86%	موافق	2.68	*106.65	%8.66	11	%14.96	19	%76.38	97	استقطاب الخبراء الاجانب الاشراف على وضع خطط اعداد الناشئين	8
8	88.98%	موافق	2.78	*39.69	%0.00	0	%22.05	28	%77.95	99	عقد توأمة مع الأندية الأوروبية تسمح بانتقال الناشئين للمعايشة	9

*مربع كاي معنوى عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة $0.05 \geq$ عند درجة الحرية 2 = 5.99 ، درجة الحرية 1 = 3.84

مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى المرجح بالأوزان :- 1.00-1.66 (غير موافق) ، 1.67-2.33 (إلى حد ما) ، 2.34-3.00 (موافق)

يتضح من جدول (5) و الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة للأسباب الفنية للهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وطرق علاجها ، وجود فروق معنوية فى جميع العبارات حيث كانت قيمة مربع كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى 0.05 ، وتراوحت قيم نسب الموافقة للأسباب ما بين (64.96% إلى 91.73%) ، بينما تراوحت قيم نسب الموافقة لأساليب العلاج (الحلول) ما بين (83.86% إلى 100.00%).

في ضوء هدف وتساؤل الدراسة والنتائج المتحصل عليها من الجدول رقم (5) وحتى جدول (10) والتي تستعرض استجابات عينة الدراسة على محاور الاستبيان والمتعلقة بأسباب هروب ناشئين كرة القدم إلى الخارج ، وأساليب علاج ظاهرة هروب ناشئين كرة القدم إلى الخارج

يتضح إتفاق معظم عينة الدراسة على الأسباب الفنية المتعلقة بهروب الناشئين إلى الخارج وكذلك على العوامل الفنية التي من شأنها التغلب على هذه الظاهرة وكذلك على العبارات الواردة بهذا المحور والتي تعبر عن الأسباب الفنية المرتبطة بهذه الظاهرة حيث حصلت العبارات الخاصة بعدم تكافؤ الفرص بين اللاعبين في الصعود إلى الفريق الاول ، تعمل الأندية الخارجية وفق برامج وخطط موضوعه مسبقا بكل دقة حتى في ظل تغير الاجهزة الفنية تمكن اللاعب من تطوير مستواه الفني والبدني على أعلى نسبة موافقة، فيما يتعلق بالأسباب وحصلت عبارات حث الاجهزة الفنية لفرق القطاع على اكتشاف المواهب من الناشئين ، اختيار مدربين و إداريين و اخصائيين على أعلى مستوى على أعلى نسبة موافقة فيم يتعلق بأساليب التغلب على الظاهرة ، حيث تتفق نتائج الدراسة مع نتائج دراسة محمد هشام (2014) (14) التي تشير إلى أهمية تطوير العناصر البشرية المرتبطة بالاحتراف في كرة القدم من مهام ووجبات اللاعبين ومهام ووجبات الاجهزة الفنية وادارية ومهام ووجبات لجنة الاشراف على نشاط كرة القدم بالنادى

كما يشير عبدالوهاب محمد (2008) إلى أن للمدرب الرياضى دور هام وأساسى لا بد أن يلعبه على الوجه الأمثل وهو تطوير مستوى اللاعبين وزيادة الدافعية لديهم من خلال جمعة لمعلومات كافية عن اللاعبين تشمل رغباتهم وميولهم وإهتماماتهم، والتعرف على ظروف اللاعبين ، مساندة اللاعبين وإيجاد بيئة مناسبة للتدريب ، ويهتم المدرب بتنمية ثقة اللاعب بنفسه وزملائه ويتيح المجال للاعبين لتحقيق خبرات النجاح التي تزيد من هذه الثقة وتطورها. (9: 46)

وفى سياق متصل تتفق نتائج الدراسة مع نتائج دراسة محمد الدوسرى (2014) (14) أن تلتزم إدارة الأندية المطبقة لنظام الاحتراف فى كرة القدم بتوفير الامكانيات المادية والبشرية لتحسين المستوى الفنى للفريق ، وتلتزم إدارة الأندية بتوفير الأطقم الفنية والطبية المتخصصة لفرق كرة القدم بالنادى ، وتتكفل إدارة الأندية بالمتابعة الطبية والصحية الدورية للاعبين .

وتتفق أيضا نتائج الدراسة مع ما اورده هارود (2008)harwood أن التطبيق المثالى لأنظمة الاحتراف يجب أن تسبقها بعض الخطوات ، أولها بث ثقافة الاحتراف بين الناشئين منذ الصغر ، وأن نجوم العالم يبدأ تأهيلهم بطريقة علمية سواء فى التدريب أو فى اكتساب مهارات اللعب (21 : 120)

ومن خلال نتائج الدراسة يتضح أن من أهم الأسباب الفنية هى عمل الأندية الخارجية وفق برامج وخطط موضوعه مسبقا بكل دقة ويرى الباحث أنه يجب على الكرة المصرية أن تهتم بوضع استراتيجية للرياضة المصرية تحتوى على خطط وبرامج داعمة لقطاع الناشئين لكرة القدم كى تستطيع مواصلة التقدم والنهوض بمستويات الفرق فى المراحل السنوية المختلفة حتى تتمكن من اعداد منتخبات تستطيع حصد الالقاب والبطولات وتنتاهى بها الدولة فى المحافل الدولية . وهذا ماتؤكدده دراسة محمد هشام (2014) (14) ضرورة التخطيط لصناعة كرة القدم وفقا للرؤية الشاملة للتنمية والاستثمار ، والإهتمام بالعناصر البشرية (اللاعبين) كمصدر أساسى للتنمية وصناعة الاحتراف فى كرة القدم .

ويذكر عمرو ابو المجد، ابو العلا عبدالفتاح أن من أهم القضايا الاستراتيجية التي يجب أن تركز عليها ادارات الأندية في كرة القدم ، هي التركيز في وضع خطط اعداد الناشئين ، ومدى كفاءة نظام المنافسات في قطاع الناشئين، ومدى الموضوعية في التعامل مع اللاعبين في مختلف المستويات ، وكذلك مدى كفاية عدد اللاعبين الناشئين والبراعم ومدارس الكرة (10: 182)

جدول (6)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة للأسباب الإقتصادية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها ن=127

الترتيب	نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		إلى حد ما		موافق		العبارات	م
					النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار		
الأسباب الإقتصادية												
8	87.40%	موافق	2.75	*135.04	%7.09	9	%11.02	14	%81.89	104	ضعف الامكانيات المادية وسوء حالة الملاعب التي تعرض اللاعبين للكثير من الاصابات	1
16	57.09%	إلى حد ما	2.14	4.22	%27.56	35	%30.71	39	%41.73	53	المغاللة في رسوم الاشتراك في الاكاديميات المعترف بها مما يصعب على الناشئ الالتحاق بها	2
14	76.38%	موافق	2.53	*74.00	%16.54	21	%14.17	18	%69.29	88	عدم توافر الأدوات الرياضية الحديثة التي تساعد على تطوير مستوى الناشئين	3
5	89.37%	موافق	2.79	*137.40	%3.15	4	%14.96	19	%81.89	104	هناك العديد من الأندية التي لاتوفر أماكن إقامة ولاتوفر بدل تغذية للاعبين المغتربين	4
2	91.73%	موافق	2.83	*163.20	%3.15	4	%10.24	13	%86.61	110	عدم توفير بدل انتقال للاعبين وأن وجد يكون زهيد للغاية	5
10	82.68%	موافق	2.65	*82.79	%3.15	4	%28.35	36	%68.50	87	بعض الأندية لاتوفر مكافآت فوز او تعادل للفريق	6
9	83.46%	موافق	2.67	*86.00	%1.57	2	%29.92	38	%68.50	87	جشع سماسرة اللاعبين واستغلال اللأوضاع الإقتصادية الضعيفة لاولياء الامور	7
6	88.58%	موافق	2.77	*124.08	%1.57	2	%19.69	25	%78.74	100	حلم اولياء الامور بالهروب من الأوضاع الإقتصادية السيئة من خلال هروب نجلة للعب بالخارج	8
12	78.74%	موافق	2.57	*62.95	%4.72	6	%33.07	42	%62.20	79	ضعف الميزانية التي يتم اعتمادها من قبل إدارة النادي لقطاع الناشئين والتي يذهب معظمها كتكاليف انتقال لخوض المباريات ورسوم حكام و ايجار ملاعب	9
4	90.55%	موافق	2.81	*49.14	%0.00	0	%18.90	24	%81.10	103	اعتماد مجالس الإدارات على شراء اللاعبين المحترفين بدل من تصعيد الشباب من أجل ضمان الحصول على الأصوات الانتخابية	10
1	92.13%	موافق	2.84	*159.80	%1.57	2	%12.60	16	%85.83	109	المقابل المادى الذى يحصل عليه اللاعب المحترف داخل النادي يفوق ميزانية قطاع الناشئين لسنوات	11

15	75.20%	موافق	2.50	*49.39	%10.24	13	%29.13	37	%60.63	77	ميزانيات الأندية لاتسمح بعمل عقد لكل اللاعبين المميزين	12
11	81.89%	موافق	2.64	*114.54	%14.17	18	%7.87	10	%77.95	99	رغبة اللاعبين فى الثراء السريع والشهره الكبيرة	13
7	87.80%	موافق	2.76	*131.59	%5.51	7	%13.39	17	%81.10	103	الفرق الهائل بين المقابل المادى الذى يحصل عليه الناشئ فى الأندية المصرية والأندية الخارجية	14
3	91.34%	موافق	2.83	*54.24	%0.00	0	%17.32	22	%82.68	105	الامكانيات المتاحة فى الدول الخارجية من ملاعب واجهزة وادوات رياضية مختلفه تماما عنها فى مصر	15
13	77.95%	موافق	2.56	*66.82	%11.02	14	%22.05	28	%66.93	85	عدم وجود افرع للأندية الكبرى فى المحافظات المختلفة تستطيع ان تستقبل لاعبي الاقليم	16
العوامل الاقتصادية												
5	92.91%	موافق	2.86	*65.21	%0.00	0	%14.17	18	%85.83	109	زيادة مرتبات الأجهزة الفنية و الإدارية و الطبييه حتى يتمكنوا من تقديم افضل مآلديهم للناشئين	1
2	98.43%	موافق	2.97	*111.50	%0.00	0	%3.15	4	%96.85	123	رصد ميزانية مناسبة لقطاع الناشئين تساهم فى تلبية احتياجات الناشئين	2
4	97.24%	موافق	2.94	*100.54	%0.00	0	%5.51	7	%94.49	120	اعتماد لوائح داخلية للأندية لمكافآت مناسبة فى حالة الفوز أوالتعادل	3
6	92.52%	موافق	2.85	*172.55	%3.15	4	%8.66	11	%88.19	112	الالتزام بصرف مستحقات الأجهزة الفنية و الإدارية لفرق قطاع الناشئين بشكل منتظم	4
1	100.00%	موافق	3.00	---	%0.00	0	%0.00	0	%100.00	127	تقديم الدعم المادى من قبل الاتحاد لتدعيم فرق الناشئين وخاصة فى محافظات الاقليم والمحافظات الحدودية	5
2	98.43%	موافق	2.97	*111.50	%0.00	0	%3.15	4	%96.85	123	سعى إدارة الأندية إلى ابرام عقود رعاية رياضية لفرق الناشئين	6

*مربع كاي معنوى عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة ≥ 0.05 عند درجة الحرية 2 = 5.99 ، درجة الحرية = 1 = 3.84

مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابى المرجح بالأوزان :- 1.00-1.66 (غير موافق) ، 1.67-2.33 (إلى حد ما) ، 2.34-3.00 (موافق)

يتضح من جدول (6) و الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة للأسباب الاقتصادية للهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وطرق علاجها ، وجود فروق معنوية فى جميع العبارات فيما عدا عبارة (المغالة فى رسوم الاشتراك فى الاكاديميات المعترف بها ممايصعب على الناشئ الالتحاق بها)حيث كانت قيمة مربع كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى 0.05 . وتراوحت قيم نسب الموافقة للأسباب ما بين (57.09% إلى 92.13%) ، بينما تراوحت قيم نسب الموافقة لأساليب العلاج (الحلول) ما بين (92.52% إلى 100.00%).

يعزو الباحث إتفاق معظم عينة الدراسة على الأسباب الاقتصادية المتعلقة بالهجرة غير النظامية للناشئين وكذلك على العوامل الاقتصادية التي من شأنها التغلب على هذه الظاهرة حيث حصل هذا المحور على أعلى نسبة موافقه بين محور الاستبيان بلغت (96.59%) وكذلك على العبارات الواردة بهذا المحور والتي تعبر عن الأسباب الاقتصادية المرتبطة بهذه الظاهره حيث حصلت العبارات الخاصة **المقابل المادى الذى يحصل عليه اللاعب المحترف داخل النادي يفوق ميزانية قطاع الناشئين لسنوات** ، أعلى نسبة موافقة، فيما يتعلق بالأسباب وحصلت عبارات **تقديم الدعم المادى من قبل الاتحاد لتدعيم فرق الناشئين وخاصة فى محافظات الاقليم والمحافظات الحدودية** على أعلى نسبة موافقة فم يتعلق بأساليب التغلب على الظاهرة .

وتتفق نتائج الدراسة مع دراسة نهى محمد محمود (2011)(17) حيث أكدت أن العوامل الإجتماعية والإقتصادية تؤثر على اتجاهات الطلاب نحو اختيار الأنشطة الرياضية .و تعانى الأوساط الرياضية فى الأونة الأخيرة بعد توجة معظم اللاعبين الأكفاء فى الدول النامية والعربية خصوصا إلى الهجرة إلى الدول المتقدمة بحافز الأجراء المالى وضعف الرعاية الرياضية .

وهناك العديد من العوامل التى تلعب دور كبير فى هجرة اللاعبين عبر دول العالم تأتى فى مقدمتها العوامل الاقتصادية والاجتماعية والجغرافية والثقافية ، ويتأثر حجم هذه الهجرة بعدة أسباب أهمها موقف الدول تجاه جنسيات اللاعبين ، الفارق الكبير فى رواتب اللاعبين وجود فرص فى زيادة دخل اللاعبين مقارنة باللعب خارج وطنهم ، (5 : 150)

ومما لاشك فيه أن الباحث فى المجال الرياضى سوف يجد أن هناك علاقة وثيقة بين علم الاقتصاد والرياضة حيث أن تطبيقات علم الاقتصاد فى المجال الرياضى تقوم على دراسة سلوك الافراد التى تنضح من خلال اشباع الحاجات المتنوعه للمارسين كذلك دراسة الفرد والبيئة التى يتعامل معها فالفرد يمثل الحاجات الاقتصادية بينما البيئة تمثل الموارد الاقتصادية. (18 : 262)

والرياضة فى وقتنا الحالى أصبحت صناعة تحقق البلايين وحتى يتحقق ذلك على الرياضى والفريق المحترف أن يحقق النجاح الساحق الذى يجعله مصدرا لجذب الرعاه والمستثمرين ، وارتبط ذلك بتطوير النظم الادارية والفنية وتجهزات الملاعب والادوات بما يناسب التحول من عصر الهوايا إلى عصر الاحتراف .

(10 : 181)

يرى الباحث أن العوامل الاقتصادية من أهم العوامل أن لم يكن أهمها فى الهجرة غير النظامية للناشئين ولكى نستطيع التغلب على تلك الظاهرة يجب الإهتمام بالعوامل الاقتصادية المتعلقة بالناشئين فلا بد من تقديم دعم مادى مناسب لهؤلاء الناشئين يفى باحتياجاتهم ويمكنهم من التركيز فى التدريب والعمل على تطوير قدراتهم وامكانياتهم بشكل مستمر حتى يستطيع أن يصبح لاعب محترف ، فنجد أن معظم اللاعبين الشباب من الدول الإفريقية الذين يهاجرون إلى أوروبا كانوا يعيشون ظروف اقتصادية طاحنه فى أوطانهم دفعتهم إلى الهجرة .

فكرة القدم حديثا لم تقتصر على كونها رياضة من أجل الممارسة فقط بل أصبحت مهنة ومصدر دخل للاعبين ، وكرة القدم أحداهم روافد الرياضة ، ولقد أصبحت الرياضة الحديثة ذات علاقة وثيقة بالاقتصاد مما أدى إلى تكامل الرياضة مع المصالح الاقتصادية واحتلال الرياضة مكانة رفيعة فى الحياة الاجتماعية وهى

أحد تجليات العولمة وأصبحت الرياضة والاقتصاد يرتبطان بعلاقة ذات اتجاهين من خلال ، إسهام الاقتصاد في دعم الرياضة ، وإسهام الرياضة في دعم الاقتصاد . (7: 66)

يقول كريستوف غلايز ، وهو صحفي فرنسي ومؤلف كتاب "العبودية الحديثة للاعب كرة القدم الأفارقة". فاللاعب الإفريقي، في حوض نادي أوروبي، بإمكانه أن يكسب أموالاً من 500 وحتى 1000 ضعف ما يكسبه في إفريقيا. "ولذلك فليس غريباً أن يقول الوالدان بأن لديهم (ولداً بمثابة) بئر نطف في البيت (25: 8) الفجوة في الأجور بين الأندية في شمال أفريقيا ونظرائهم في الدول الأوروبية يمكن أن يصل حجمها في فرنسا إلى 20 إلى 1. تمثل هذه الإحصائيات الصادمة أحد الأسباب الرئيسية لهجرة أعداد كبيرة من سكان شمال إفريقيا إلى الدول الأوروبية (25: 9)

ويذكر Ian Mielke أن البنية التحتية لكرة القدم في جميع أنحاء أفريقيا في حالة سيئة جداً، إلا في عدد قليل من البلدان مثل جنوب أفريقيا (22: 52)

جدول (7)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة للأسباب القانونية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها ن=127

الترتيب	نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		إلى حد ما		موافق		العبارات	م
					النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار	النسبة%	التكرار		
الأسباب القانونية												
2	88.19%	موافق	2.76	*118.41	%0.79	1	%22.05	28	%77.17	98	عدم توقيع عقود احتراف للاعبين المميزين	1
6	75.20%	موافق	2.50	*51.04	%4.72	6	%40.16	51	%55.12	70	عدم وجود أندية كبيرة في الاقاليم يستطيع الناشئي الالتحاق بها	2
1	91.73%	موافق	2.83	*152.00	%0.79	1	%14.96	19	%84.25	107	عدم تطبيق نظام الاحتراف بشكل كامل	3
8	68.11%	موافق	2.36	*25.01	%14.96	19	%33.86	43	%51.18	65	تعديل القوانين فى بعض الدول العربية والاجنبية التى تسمح بتجنيس اللاعبين	4
7	68.90%	موافق	2.38	*31.76	%18.90	24	%24.41	31	%56.69	72	جهل بعض ادارات الأندية للوائح وقوانين الاتحاد الدولي لكرة القدم	5
5	75.59%	موافق	2.51	*51.98	%4.72	6	%39.37	50	%55.91	71	هناك ثغرة باللوائح تسمح للناشئين الأقل من 18 سنة بالسفر للخارج اذا ما هاجرت أسرته	6
3	80.31%	موافق	2.61	*81.94	%10.24	13	%18.90	24	%70.87	90	عدم وجود لوائح تضبط عمل السماسرة ووكلاء اللاعبين وشركات التسويق	7
4	77.95%	موافق	2.56	*62.85	%1.57	2	%40.94	52	%57.48	73	تعرضة بعض اللاعبين للخداع والنصب من قبل السماسرة وشركات التسويق	8
العوامل القانونية												
4	94.49%	موافق	2.89	*192.58	%2.36	3	%6.30	8	%91.34	116	اصدار قرار من الاتحاد يلزم النادي بتصعيد 5 ناشئين كل موسم للفريق الاول على أن يشارك هؤلاء الناشئين بنسبة لا تقل 10% من مباريات الموسم	1
5	93.31%	موافق	2.87	*182.28	%3.15	4	%7.09	9	%89.76	114	وضع اسس وقواعد تضبط عمل وكلاء اللاعبين والسماسرة وشركات التسويق	2
1	100.00%	موافق	3.00	---	%0.00	0	%0.00	0	%100.00	127	العمل على تطبيق نظام الاحتراف الكامل	3
3	97.24%	موافق	2.94	*224.90	%1.57	2	%2.36	3	%96.06	122	السماح باعارة اللاعبين للخارج مع الاحتفاظ بالحقوق الكاملة للنادى بعد انتهاء مدة الاعارة	4
2	97.64%	موافق	2.95	*104.13	%0.00	0	%4.72	6	%95.28	121	رصد مكافآت مادية من قبل الاتحاد للفرق صاحبة المراكز الاربعة الاولى فى كل مسابقة	5

*مربع كاي معنوى عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة $0.05 \geq$ عند درجة الحرية 2 = 5.99 ، درجة الحرية 1 = 3.84

مقياس ليكارت الثلاثى : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان :- 1.00-1.66 (غير موافق) ، 1.67-2.33 (إلى حد ما) ، 2.34-3.00 (موافق)

يتضح من جدول (7) و الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة للأسباب القانونية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها ، وجود فروق معنوية في جميع العبارات حيث كانت قيمة مربع كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى 0.05 ، وتراوحت قيم نسب الموافقة للأسباب ما بين (68.11% إلى 91.73%) ، بينما تراوحت قيم نسب الموافقة لأساليب العلاج (الحلول) ما بين (93.31% إلى 100.00%) .

يتضح إتفاق معظم عينة الدراسة على الأسباب القانونية المتعلقة بالهجرة غير النظامية للناشئين إلى الخارج وكذلك على العوامل القانونية التي من شأنها التغلب على هذه الظاهرة وكذلك على العبارات الواردة بهذا المحور والتي تعبر عن الأسباب القانونية المرتبطة بهذه الظاهرة حيث حصلت العبارات الخاصة عدم تطبيق نظام الاحتراف بشكل كامل ، عدم توقيع عقود احتراف للاعبين المميزين على أعلى نسبة موافقة، فيما يتعلق بالأسباب وحصلت عبارات العمل على تطبيق نظام الاحتراف الكامل ، رصد مكافآت مادية من قبل الاتحاد للفرق صاحبة المراكز الاربعة الاولى في كل مسابقة أعلى نسبة موافقة فيم يتعلق بأساليب التغلب على الظاهرة

وتتفق نتائج الدراسة مع دراسة نهى محمد محمود (2011)(17) تشير إلى أن الأوساط الرياضية تعاني من أضرار ظاهرة التجنيس بصورة كبيرة في الأونة الأخيرة بعد توجة معظم اللاعبين الأكفاء في الدول النامية والعربية خصوصا إلى الهجرة إلى الدول المتقدمة بحافز الأجراء المالى وضعف الرعاية الرياضية وخاصة الألعاب الفردية نظرا لضعف العائد المادى منها ومن ثم الحصول على الجنسية والانضمام إلى صفوف منتخباتها سعيا للحصول على البطولات والوضع في مصر يختلف كثيرا وعدد كبير من الأزمات والمشكلات تواجه لاعبي الألعاب الفردية في مصر، وبشكل خاص في الألعاب الفقيرة مثل المصارعة ورفع الأثقال والجودو والملاكمة وألعاب القوى ومن أهم هذه المشكلات مصادر الدخل

كما تتفق ايضا مع نتائج دراسة محمد هشام (2010) والتي تشير إلى أن الاتحاد السعودي لكرة القدم لا يسمح بالانتقالات الدولية للاعبين المحترفين التي تتجاوز أعمارهم 18 سنة . (15 : 40)

كما يضيف (سعد العنزى ، نزار حبيب 2014) التغييرات الحاصلة فى التشريعات والقانونية اتاحت مجال أوسع لإنقالات اللاعبين على سبيل المثال قانون بوسمان (Bosman) الذى نص على من حق اللاعب التعاقد مع النادى الذى يرغب فى الانتقال الية بعد انتهاء عقدة مع النادى الحالى دون الرجوع الية (5 : 172)

يتركز دور الاتحادات الرياضية فى كرة القدم على تنظيم البطولات الرياضية فى إطار الهيكل القانونى وكذلك تمويل الأندية وتقديم الدعم لها. (5 : 144)

وبشير هامل Hamil ، إلى أن دور وكلاء اللاعبين فى كرة القدم يتمثل بمساعدة اللاعبين فى توقيع العقود مع الأندية ، وحماية حقوقهم فى حالة توقيع العقد ، التفاوض المتعلق بعقود اللاعبين مع الأندية

(202: 20)

ويرى الباحث ضرورة وضع أسس وقواعد تضبط عمل وكلاء اللاعبين والسماسرة وشركات التسويق تأتي في مقدمة الأولويات لما لهم من دور كبير في هروب الناشئين خارج البلاد حيث يقومون بخداع الناشئين وأولياء الأمور من خلال الوعود الكاذبة مستغلين الظروف الاقتصادية الصعبة لهؤلاء الناشئين .

وقد اشتملت العولمة على آليات ذات أبعاد سياسية واجتماعية وثقافية ورياضية ومن هذه الآليات هي التجنيس للكفاءات في المجالات الصناعية والتكنولوجية , وقد امتدت إلى تجنيس الرياضيين وتعتبر من أخطر الظواهر التي تمر بها ساحات الرياضة في الأونة الأخيرة ، حيث أنها لو استمرت في مداها الطبيعي سوف تنحصر المنافسات الرياضية بين الدول صاحبة المادة فقط ، وباتت هذه الظاهرة تشمل معظم الألعاب في مختلف الدول الغنية حيث تستقطب طاقات بلدان العالم النامي لتتاجر في مواهبها ومؤهلاتها ، وتحصد إنجازات تضخم بها رصيدها الدولي . (16 : 20)

وتعد ظاهرة التجنيس أحد أبرز أشكال الهجرة سواء على نطاق الناشئين أو اللاعبين المحترفين وهذه الظاهرة تحتاج إلى تحرك سريع على مستوى الدول والاتحادات الوطنية والاتحاد الدولي لكرة القدم لوضع قواعد وقوانين تقضى على ظاهرة التجنيس التي تتبناها بعض الدول التي تحاول الصعود على منصات التتويج على أكتاف لاعبين ليسوا من أبنائها وإنما حملوا راية تلك الدول ورددو نشيدها الوطنى من أجل الحصول على الأموال .

يرى الباحث أن العوامل القانونية هي العنصر الحاسم لوجود أى كيان سواء كان إقتصادى أو إجتماعى أو رياضى فأى عمل لابد أن تنظمه لائحة ويضبطه قانون وفى كرة القدم تطراً علينا كل صباح العديد من المشكلات الرياضية سوء كانت متعلقة بانتقال اللاعبين أو بتنظيم المسابقات أو بتشكيل مجالس ادارات وغيرها من المشكلات الكثيرة التي لا نستطيع أن نجد لها حل أو تفسير إلا من خلال ماتم وضعه من لوائح وقوانين توضح الحقوق والواجبات وترسخ لتحقيق العدالة وتضمن حقوق جميع العاملين فى مجال كرة القدم ويتفق رأى الباحث مع ما ذكره (سعد العنزى ، نزار حبيب 2014) أن هناك تفاعل بين الرياضية والقانون ، ويمكن رؤية الحلول القانونية كونها توفر إجابة للمشكلات التي لاتستطيع أن تحلها الجهات المنظمة للبطولات الرياضية ، ومن هذه المشكلات مايتعلق بانتقال اللاعبين ، وكذلك القضايا المتعلقة بتجنيس اللاعبين ، واصابتهم داخل الملعب (5 : 80)

جدول (8)

التكرارات والنسب المنوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة للأسباب الإجتماعية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها ن=127

الترتيب	نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		إلى حد ما		موافق		العبارات	م
					النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار		
الأسباب الإجتماعية												
2	81.89%	موافق	2.64	*78.91	%3.94	5	%28.35	36	%67.72	86	عدم توفير تأمين علاجي مناسب في حالة تعرض اللاعب لاصابة	1
1	90.94%	موافق	2.82	*154.22	%3.15	4	%11.81	15	%85.04	108	ضعف الإهتمام من قبل إدارة النادي بقطاع الناشئين مقارنة بالفريق الاول	2
4	71.26%	موافق	2.43	*47.69	%19.69	25	%18.11	23	%62.20	79	عدم احساس اللاعب بالولاء إلى النادي نتيجة عدم الإهتمام من قبل الإدارة	3
3	80.31%	موافق	2.61	*71.45	%5.51	7	%28.35	36	%66.14	84	تذليل كل العقبات التي من الممكن ان تواجه اللاعب حتى يستطيع التركيز في التمرين	4
5	66.93%	إلى حد ما	2.34	*29.12	%22.05	28	%22.05	28	%55.91	71	تعرض عدد ليس بالقليل من لاعبي محافظات الإقليم لحوادث سير بسبب الذهاب والاياب من وإلى امكن التدريب في الأندية الكبيرة المتمركزة في العاصمة والمحافظات الكبرى	5
العوامل الإجتماعية												
5	92.13%	موافق	2.84	*167.83	%3.15	4	%9.45	12	%87.40	111	عقد اجتماعات مع فرق الناشئين واللاعبين المشهورين في النادي و اعضاء مجلس الإدارة	1
6	89.76%	موافق	2.80	*157.53	%6.30	8	%7.87	10	%85.83	109	حث الجماهير على متابعة مباريات فرق قطاع الناشئين	2
3	94.88%	موافق	2.90	*80.32	%0.00	0	%10.24	13	%89.76	114	تدعيم قيم الولاء والانتماء للوطن وللنادي	3
2	96.46%	موافق	2.93	*93.55	%0.00	0	%7.09	9	%92.91	118	توفير تأمين اجتماعي في حالة تعرض اللاعب لاي اصابة تمنعه من الاستمرار في ممارسة النشاط او في حالة الوفاة او العجز	4
1	98.82%	موافق	2.98	*115.28	%0.00	0	%2.36	3	%97.64	124	تقديم الدعم النفسي والمعنوي للاعبين من قبل إدارة النادي	5
4	93.70%	موافق	2.87	*173.97	%0.79	1	%11.02	14	%88.19	112	الحرص على تقوية العلاقات الاجتماعية بين اللاعبين بعضهم البعض	6

*مربع كاي معنوي عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة $0.05 \geq$ عند درجة الحرية = 2 ، 5.99 ، درجة الحرية = 1 ، 3.84

مقياس ليكارت الثلاثي : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان :- 1.00-1.66 (غير موافق) ، 1.67-2.33 (إلى حد ما) ، 2.34-3.00 (موافق)

يتضح من جدول (8) و الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة للأسباب الإجتماعية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها ، وجود فروق معنوية فى جميع العبارات حيث كانت قيمة مربع كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى 0.05. ، وتراوحت قيم نسب الموافقة للأسباب ما بين (66.93% إلى 90.94%) ، بينما تراوحت قيم نسب الموافقة لأساليب العلاج (الطول) ما بين (89.76% إلى 98.82%).

يتضح إتفاق معظم عينة الدراسة على الأسباب الإجتماعية المتعلقة بالهجرة غير النظامية للناشئين إلى الخارج وكذلك على العوامل الإجتماعية التى من شأنها التغلب على هذه الظاهرة وكذلك على العبارات الواردة بهذا المحور والتي تعبر عن الأسباب الإجتماعية المرتبطة بهذه الظاهره حيث حصلت العبارات الخاصة ضعف الإهتمام من قبل إدارة النادى بقطاع الناشئين مقارنة بالفريق الأول ، عدم توفير تأمين علاجى مناسب فى حالة تعرض اللاعب لاصابة أعلى نسبة موافقة، فيما يتعلق بالأسباب وحصلت عبارات تقديم الدعم النفسى والمعنوى للاعبين من قبل إدارة النادى توفير تأمين اجتماعى فى حالة تعرض اللاعب لاي اصابة تمنعه من الاستمرار فى ممارسة النشاط او فى حالة الوفاه او العجز أعلى نسبة موافقة فيم يتعلق بأساليب التغلب على الظاهرة .

تتفق نتائج الدراسة مع دراسة نهى محمد محمود (2011)(17) التى تأكد أن العوامل الإجتماعية والإقتصادية تؤثر على اتجاهات اللاعبين نحو اختيار الأنشطة الرياضية.

كما تتفق نتائج الدراسة مع نتائج دراسة ياسر محروس (2008) (19) والتي أكدت علي ضرورة إحتواء اللاعبين داخل دولهم بحل مشكلاتهم المادية والإجتماعية حتى لا تتسرب الكفاءات إلى خارج البلاد، الإهتمام بمكافاة اللاعبين وعدم إهمال المتميزين منهم

وتتفق هذه النتائج مع نتائج دراسة عيد محمد كنعان (2010)(12) والتي تؤكد على أهمية تأثير العوامل الإجتماعية فى مشاركة الطالبات فى الأنشطة الرياضية المدرسية، دراسة عبد السلام بو زيان ومراد بن عمارة (2011)(8) حيث تشير إلى أهمية العوامل الإجتماعية فى التحاق الطلاب بالتخصص الرياضي

هناك العديد من العوامل التى تلعب دور كبير فى هجرة اللاعبين عبر دول العالم تأتى فى مقدمتها العوامل الاقتصادية والاجتماعية والجغرافية والثقافية ، ويتأثر حجم هذه الهجرة بعدة أسباب أهمها، إهتمام وسائل الاعلام باللعبة ، والعلاقات بين اللاعبين (5: 150)

وفى سياق آخر تتفق نتائج الدراسة مع نتائج دراسة اوغتون وميشي Oughton & michie (2004) على الأندية أن تلتزم بالتأمين على لاعبي الفرق المقيدة فى سجلاتها لأن أكثر المشكلات تتمثل فى عدم التزام الأندية بالتأمين على اللاعبين المحليين فى العقود المقدمة لهم من قبل النادى ، فى حين يضع بعض اللاعبين الاجانب بند التأمين ضمن فقرات عقده الموقع (26: 31)

ويشير محمد الخضيرى (2001) إلى أن العالم اليوم أصبح بمختلف مجتمعاته المتقدمة والنامية فى دوامة الصراع مع التغيير ، وهذا ناتج عن التقدم الهائل فى العلوم والتكنولوجيا وما نتج عنه من تغيير فى مجالات الحياة سواء فى المجال الاقتصادي والاجتماعي والثقافي أو الرياضي، وأضحى عملية التغيير ظاهرة حتمية تؤثر فى العلاقات الإنسانية بكافة أشكالها سواء فى حركتها الاجتماعية أو فى عاداتها وتقاليدها، ويمكن القول أن التغيير ظاهرة تخضع لها كافة الأنظمة الاجتماعية والإدارية والتكنولوجية، والمجتمع عبارة عن مجموعة من الهيئات فى المجالات المختلفة فالمدرسة والجامعة والمستشفى والنادي الرياضي أو الاجتماعي أو مراكز الشباب وغيرها كلها هيئات تعيش وتتعاقد معها وتعتبر هذه الهيئات عنصر من عناصر الاستقرار لأى مجتمع . (13: 50)

جدول (9)

التكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة للأسباب الإعلامية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها ن=127

الترتيب	نسبة الموافقة %	اتجاه الاستجابة	المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان	مربع كاي	غير موافق		إلى حد ما		موافق		العبارات	م
					النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار	النسبة %	التكرار		
الأسباب الإعلامية												
2	82.28%	موافق	2.65	*82.50	%4.72	6	%25.98	33	%69.29	88	عدم وجود تغطية إعلامية لمباريات الناشئين تحثهم على تقديم أفضل اداء	1
3	71.65%	موافق	2.43	*37.15	%14.17	18	%28.35	36	%57.48	73	قلة عدد جماهير النادي المتابعة لفرق الناشئين والتي غالبا تقتصر على اولياء امور اللاعبين	2
1	95.67%	موافق	2.91	*86.81	%0.00	0	%8.66	11	%91.34	116	وجود نماذج مشرفة للمحترفين المصريين في الخارج يسعى اللاعب إلى أن يصبح مثلهم في أسرع وقت .	3
العوامل الإعلامية												
1	96.46%	موافق	2.93	*93.55	%0.00	0	%7.09	9	%92.91	118	القاء الضوء على اللاعبين المميزين في كل المراحل السنية من قبل وسائل الاعلام المختلفة	1
3	88.98%	موافق	2.78	*148.36	%6.30	8	%9.45	12	%84.25	107	تخصيص منابر اعلامية تغطي الاحداث الرياضية لفرق الناشئين	2
2	92.91%	موافق	2.86	*168.77	%1.57	2	%11.02	14	%87.40	111	بث مباريات الفرق صاحبة المركز الاربعة الاولى طوال الموسم	3

*مربع كاي معنوي عند مستوى 0.05 حيث مستوى الدلالة $0.05 \geq$ عند درجة الحرية 2 = 5.99 ، درجة الحرية 1 = 3.84

مقياس ليكارت الثلاثي : المتوسط الحسابي المرجح بالأوزان :- 1.00-1.66 (غير موافق) ، 1.67-2.33 (إلى حد ما) ، 2.34-3.00 (موافق)

يتضح من جدول (9) و الخاص بالتكرارات والنسب المئوية ومربع كاي لعبارات المحور ونسبة الموافقة للأسباب الإعلامية للهجرة غير النظامية لناشئي كرة القدم المصرية وطرق علاجها ، وجود فروق معنوية في جميع العبارات حيث كانت قيمة مربع كاي المحسوبة أكبر من قيمة مربع كاي الجدولية عند مستوى 0.05 ، وتراوحت قيم نسب الموافقة للأسباب ما بين (71.65% إلى 95.67%) ، بينما تراوحت قيم نسب الموافقة لأساليب العلاج (الحلول) ما بين (88.98% إلى 96.46%).

يتضح إتفاق معظم عينة الدراسة على الأسباب الإعلامية المتعلقة بالهجرة غير النظامية للناشئين وكذلك على العوامل الإعلامية التي من شأنها التغلب على هذه الظاهرة وكذلك على العبارات الواردة بهذا المحور والتي تعبر عن الأسباب الإعلامية المرتبطة بهذه الظاهرة حيث حصلت العبارات الخاصة وجود نماذج مشرفه للمحترفين المصريين في الخارج يسعى اللاعب إلى أن يصبح مثلهم فى أسرع وقت . ، عدم وجود تغطية إعلامية لمباريات الناشئين تحثهم على تقديم أفضل أداء أعلى نسبة موافقة، فيما يتعلق بالأسباب وحصلت عبارة إلقاء الضوء على اللاعبين المميزين فى كل المراحل السنية من قبل وسائل الاعلام المختلفة أعلى نسبة موافقة فيم يتعلق بأساليب التغلب على الظاهرة .

واتفقت هذه النتائج مع نتائج دراسة بركات فرج محمد (2011) (2) والتي أكدت على أهمية دور الاعلام في نشر الوعي والثقافات وكذلك التأثير على المجتمع الرياضي سواء أكان ذلك التأثير بالسلب أو بالإيجاب .

واتفقت هذه النتائج مع نتائج دراسة عبد السلام بو زيان ومراد بن عمارة (2011)(8) حيث تشير إلى أن وسائل الإعلام لعبت دوراً أساسياً في إلتحاق الطلاب بالتخصص الرياضي .

وتشير ريهام أمين (2007) أن للإعلام دوراً بالغ الأهمية في تزويد الجمهور المتلقي بالحقائق والأفكار والمعلومات الصحيحة وتدعيمها بما يعمل على تكوين المعرفة وتنمية الوعي لدى فئات الجمهور وذلك بقصد تنويره وتبصيره بمجريات الأمور حتى يمكن له تكوين رؤية واقعية بما يحقق التعامل مع المجتمع بإيجابية ، وذلك من خلال وسائل الإعلام المناسبة لنشر المادة الإعلامية مع مراعاة المستويات المختلفة للجمهور المتلقي. (4: 22)

وفى هذا الصدد يوضح حمدى عبد العظيم (2005) أن العالم شهد تغيرات سريعة ومتلاحقة فى المعلومات والفضائيات والاتصالات حيث أصبحت إحدى سمات عصر العولمة باعتبار أن الفضائيات تساعد على وصول الفكر والثقافة والحضارة ، من خلال رسائل موجهة لكافة الأفراد فى كافة انحاء العالم الأمر الذى يجعل من القنوات الفضائية أداة مهمة للتأثير على الراى العام العالمى. (3 : 577)

يؤكد كينج king (2004) (24) أن رعاية الشركات للأحداث والنشطة الرياضية تيشر بمستقبل باهر بسبب الإهتمام المتزايد بالنشطة الرياضية وتتنافس وسائل الاعلام فى نقل الاحداث لتصبح عامل محفز لرعاية الاحداث الرياضية .

هناك العديد من العوامل التى تلعب دور كبير فى هجرة اللاعبين عبر دول العالم تأتى فى مقدمتها العوامل الاقتصادية والاجتماعية والجغرافية والثقافية، إهتمام وسائل الاعلام باللعبة ، والعلاقات بين اللاعبين (5: 150)

ويرى الباحث أن وسائل الاعلام المختلفة وخاصة المرئية تشكل دورا حيويًا وفعال في صناعة الرياضية فهي تستطيع أن تضيف ملايين المشاهدين حول ارجاء العالم فى ثوانى معدودة فهي تعمل على زيادة نسب المشاهدة وتمتد الجمهور بالمعارف والمعلومات والمباريات وتجعل من الاحداث الرياضية مجالاً رائعاً للدعاية والاعلانات وفى سبيل ذلك تتهاقت معظم الشركات

الكبرى كى تحصل على حق رعاية الفرق والاحداث الرياضية وخاصة فى كرة القدم مما يسهم بشكل واضح فى زيادة ايرادات الأندية والمنتخبات .

جدول (10)

يوضح متوسط نسبة الموافقة لأبعاد محاور الإستبيان. ن =127

م	المحور	متوسط نسبة الموافقة %	الترتيب
المحور الاول : أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية	أسباب فنية	79.19%	3
	أسباب اقتصادية	83.27%	1
	أسباب قانونية	78.25%	5
	أسباب اجتماعية	78.27%	4
	أسباب اعلامية	83.20%	2
	المحور الاول : أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية	80.44%	
المحور الثانى : طرق علاج الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية	عوامل فنية	94.18%	4
	عوامل اقتصادية	96.59%	1
	عوامل قانونية	96.54%	2
	عوامل اجتماعية	94.29%	3
	عوامل اعلامية	92.78%	5
	المحور الثانى : أساليب علاج ظاهرة هروب الناشئين إلى الخارج	94.88%	

يتضح من جدول (10) الخاص بمتوسط نسبة الموافقة لمحاور الإستبيان أن متوسط النسب لابعاد المحور الاول : أسباب ظاهرة هروب اللاعبين الناشئين إلى الخارج تراوحت ما بين (78.25% إلى 83.27%) وجاء فى الترتيب الاول للأسباب هى الأسباب الاقتصادية بنسبة 83.27%، بينما يتضح أن متوسط النسب لابعاد المحور الثانى : أساليب علاج ظاهرة هروب الناشئين إلى الخارج تراوحت ما بين (92.78% إلى 96.59%) وجاء فى الترتيب الاول لاساليب العلاج هى العوامل الاقتصادية بنسبة 96.59%

جدول (11)

يوضح معاملات الارتباط بين أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية و طرق علاج الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية ن = 127

المحور الاول أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية	أسباب اعلامية	أسباب اجتماعية	أسباب قانونية	أسباب اقتصادية	أسباب فنية	الأسباب الحلول
*0.359	0.234 *	*0.426	0.453 *	0.240 *	*0.213	عوامل فنية
*0.242	0.069	*0.266	0.230 *	0.218 *	0.173	عوامل اقتصادية
*0.292	0.235 *	*0.305	0.285 *	0.208 *	*0.229	عوامل قانونية
*0.363	0.225 *	*0.399	0.373 *	0.296 *	*0.242	عوامل اجتماعية
*0.268	0.190	*0.323	0.156	0.211 *	*0.252	عوامل اعلامية
*0.364	0.227 *	*0.414	0.373 *	0.278 *	*0.255	المحور الثانى : طرق علاج الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية

* قيمة (ر) الجدولية معنوية عند مستوى 0.05 = 0.195

يتضح من الجدول رقم (11) وجود إرتباط طردى معنوى بين أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية و طرق علاج أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية فى معظم المتغيرات حيث كانت قيم (ر) المحسوبة أكبر من قيمة (ر) الجدولية عند مستوى (0.05) = 0.195 .

الاستخلاصات

فى ضوء أهداف وتساؤلات الدراسة و النتائج التى تم التوصل إليها أمكن إستخلاص أهم الأسباب المتعلقة بأسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية وكذلك أهم العوامل التى من شأنها التغلب على الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية والتي تمثلت فى :-

المحور الأول : أسباب الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية.

- أ- الأسباب الفنية وتمثل أهم الأسباب الفنية فى :-
 - عدم تكافؤ الفرص بين اللاعبين فى الصعود إلى الفريق الاول
 - تعمل الأندية الخارجية وفق برامج وخطط موضوعه مسبقا بكل دقة حتى فى ظل تغيير الاجهزة الفنية تمكن اللاعب من تطوير مستواه الفنى والبدنى
 - الاختلاف الشاسع فى اسلوب التعامل مع اللاعبين داخل مصر وخارجها
 - عدم تصعيد اللاعبين المميزين للفريق الأول
 - تحكم المسؤولين فى الأندية فى اللاعبين بشكل مبالغ فيه ورفض فرص المعاشية التى يحصل عليها اللاعبين
- ب - الأسباب الاقتصادية وتمثل أهم الأسباب الاقتصادية فى :-
 - المقابل المادى الذى يحصل عليه اللاعب المحترف داخل النادى يفوق ميزانية قطاع الناشئى لسنوات
 - عدم توفير بدل انتقال للاعبين وأن وجد يكون زهيد للغاية
 - الامكانيات المتاحة فى الدول الخارجية من ملاعب واجهزة وادوات رياضية مختلفه تماما عنها فى مصر
 - اعتماد مجالس الادارات على شراء اللاعبين المحترفين بدل من تصعيد الشباب من أجل ضمان الحصول على الاصوات الانتخابية
 - هناك العديد من الأندية التى لاتوفر اماكن اقامة و لاتوفر بدل تغذية للاعبين المغتربين
- ج- الأسباب القانونية وتمثل أهم الأسباب القانونية فى :-
 - عدم تطبيق نظام الاحتراف بشكل كامل
 - عدم توقيع عقود احتراف للاعبين المميزين
 - عدم وجود لوائح تضبط عمل السماسرة ووكلاء اللاعبين وشركات التسويق
 - تعرض بعض اللاعبين للخداع والنصب من قبل السماسرة وشركات التسويق
 - هناك ثغرة باللوائح تسمح للناشئى الأقل من 18 سنة بالسفر للخارج اذا ما هاجرت أسرته

د- الأسباب الاجتماعية وتتمثل أهم الأسباب الاجتماعية فى :-

- ضعف الإهتمام من قبل إدارة النادى بقطاع الناشئين مقارنة بالفريق الاول
- عدم توفير تأمين علاجى مناسب فى حالة تعرض اللاعب لاصابة
- تدليل كل العقبات التى من الممكن ان تواجه اللاعب حتى يستطيع التركيز فى التمرين
- عدم احساس اللاعب بالولاء إلى النادى نتيجة عدم الإهتمام من قبل الإدارة

هـ- الأسباب الإعلامية وتتمثل أهم الأسباب الإعلامية فى :-

- ضعف الإهتمام من قبل إدارة النادى بقطاع الناشئين مقارنة بالفريق الاول
- وجود نماذج مشرفه للمحترفين المصريين فى الخارج
- عدم وجود تغطية إعلامية لمباريات الناشئين تحثهم على تقديم أفضل اداء
- قلة عدد جماهير النادى المتابعة لفرق الناشئين والتى غالبا تقتصر على اولياء امور اللاعبى

المحور الثانى :طرق علاج الهجرة غير النظامية لناشئى كرة القدم المصرية.

أ - العوامل الفنية وتتمثل أهم العوامل الفنية فى :-

- حث الاجهزة الفنية لفرق القطاع على اكتشاف المواهب من الناشئين
- وضع معايير واسس علمية وعملية لاختيار الاجهزة الفنية والادارية لفرق الناشئين
- اختيار رؤساء القطاعات من الشخصيات المميزة فى كرة القدم والتى تمتلك خبرات كبيرة فى المجال تستطيع ان تعد اجيال من اللاعبين المميزين
- اختيار مدربين و إداريين و اخصائيين على أعلى مستوى
- توفير الادوات الاجهزة اللازمة لتوفير البيئة المناسبة لتطوير مستوى اللاعبين

ب - العوامل الاقتصادية وتتمثل أهم العوامل الاقتصادية فى :-

- تقديم الدعم المادى من قبل الاتحاد لتدعيم فرق الناشئين وخاصة فى محافظات الاقليم والمحافظات الحدودية
- سعى إدارة الأندية إلى ابرام عقود رعاية رياضية لفرق الناشئين
- رصد ميزانية مناسبة لقطاع الناشئين تساهم فى تلبية احتياجات الناشئين
- اعتماد لوائح داخلية للأندية لمكافآت مناسبة فى حالة الفوز أو التعادل
- اقامة معسكرات معايشة للاعبين الناشئين المميزين مع الفريق الاول

- زيادة مرتبات الأجهزة الفنية و الإدارية و الطبيه حتى يتمكنوا من تقديم افضل مالديهم للناشئين

ج- العوامل القانونية وتتمثل أهم العوامل القانونية فى :-

- اقامة معسكرات معايشة للاعبين الناشئين المميزين مع الفريق الاول
- العمل على تطبيق نظام الاحتراف الكامل
- رصد مكافآت مادية من قبل الاتحاد للفرق صاحبة المراكز الاربعة الاولى فى كل مسابقة
- السماح باعارة اللاعبين للخارج مع الاحتفاظ بالحقوق الكاملة للنادى بعد انتهاء مدة الاعارة
- وضع اسس وقواعد تضبط عمل وكلاء اللاعبين والسماسة وشركات التسويق

د- العوامل الاجتماعية وتتمثل أهم العوامل الاجتماعية فى :-

- تقديم الدعم النفسى والمعنوى للاعبين من قبل إدارة النادى
- توفير تأمين اجتماعى فى حالة تعرض اللاعب لاي اصابة تمنعه من الاستمرار فى ممارسة النشاط او فى حالة الوفاء او العجز
- تدعيم قيم الولاء والانتماء للوطن وللنادى
- الحرص على تقوية العلاقات الاجتماعية بين اللاعبين بعضهم البعض

هـ- العوامل الإعلامية وتتمثل أهم العوامل الإعلامية فى :-

- لقاء الضوء على اللاعبين المميزين فى كل المراحل السنوية من قبل وسائل الاعلام المختلفة
- بث مباريات الفرق صاحبة المركز الاربعة الاولى طوال الموسم
- تخصيص منابر اعلامية تغطى الاحداث الرياضية لفرق الناشئين

التوصيات :- أولاً : وزارة الشباب والرياضة واتحاد كرة القدم :-

- يجب أن تتضمن إستراتيجية الرياضة المصرية على خطط قومية للرياضة بشكل عام، وخطط فرعية لكل اتحاد ولا بد من التنسيق بين الوزارة والاتحادات المختلفة فى سبيل النهوض بالرياضة المصرية فى شتى المجالات وذلك من خلال الحفاظ على النشء والشباب -لا بد من تضافر الجهود والسعى لوضع إطار قانونى للقضاء على ظاهرة هروب الناشئين على الاتحادات الرياضية أن تعمل جاهدة لدعم الفرق والأندية فى سبيل الحفاظ على الناشئين

- وضع خطط وبرامج ومبادرات من شأنها اعداد أجيال قادمة من اللاعبين الشباب الذين سوف يشكلون نواة المنتخبات الوطنية
- إنشاء الملاعب والصالات والساحات فى كل المحافظات حتى يتمكن الناشئين من ممارسة الرياضة
- سن قواعد وقوانين تأصل عمل وكلاء اللاعبين والسماسره وشركات التسويق مع اصدار ترخيص لهم
- وضع لوائح داخلية فى كل اتحاد تضبط عمل الاكاديميات و اصدار تراخيص لمن تنطبق عليه الشروط وغلق ما دون ذلك

ثانياً : الأندية الرياضية :

- على الأندية الرياضية أن تستثمر فى اللاعبين الشباب بدل من شراء اللاعبين المحترفين
- على الأندية الرياضية وضع خطط وبرامج مستقبلية لإعداد اللاعبين الناشئين
- على إدارة الأندية فتح مجال للناشئين للمعايشة الخارجية وكذلك الإعارة
- لا بد من الاعتماد على اللاعبين الشباب فى الفريق الأول ف شباب اليوم هم نجوم المستقبل
- توفير دعم مادى مناسب لقطاع الناشئن

ثالثاً : الناشئين وأولياء الأمور

- على الناشئين التركيز على تطوير وتحسين مستواهم فمستوى الفريق هو من يجذب الية وسائل الاعلام
- البعد عن السماسره ووكلاء اللاعبين
- اتباع الطرق القانونية عند الرغبة فى الاحتراف الخارجى
- السعى الدائم والاجتهاد من أجل المشاركة مع الفريق الأول
- على أولياء الأمور أن يكونوا داعمين لأبنائهم فى اتباع المسارات القانونية السليمة فى الانتقال أو الاحتراف

المستخلص

تهدف الدراسة الي التعرف على دور المنظمات الرياضية في تحديد أسباب الهجرة غير النظامية لناشئ كرة القدم المصرية وطرق علاجها ،استخدم الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي لملاءمته لطبيعة الدراسة ، تم اختيار عينة الدراسة بالطريقة العشوائية بواقع (157) فردا ، بلغت عينة الدراسة الاساسية (127) مفحوص ، و بلغت عينة الدراسة الاستطلاعية (30) مفحوص ، وتم استخدم الاستبيان كأداة رئيسية لجمع البيانات وكانت اهم النتائج أن الأسباب الاقتصادية تأتي في مقدمة أسباب الهجرة غير النظامية ثم الأسباب الاعلامية والفنية والاجتماعية على الترتيب ، وتأتى أيضا العوامل الاقتصادية في مقدمة أساليب التغلب على هذه الظاهرة ثم العوامل القانونية .

Abstract

The study aims to identify the role of sports organizations in determining the causes of irregular migration of young Egyptian football and methods of treating them. The researcher used the descriptive approach in the survey method to suit the nature of the study. The study sample was chosen randomly by (157) individuals. Screened, and the sample of the exploratory study reached (30) subjects The questionnaire was used as a main tool for collecting data, and the most important results were that the economic reasons come on top of the causes of irregular migration, followed by the informational, technical and social reasons, respectively.

المراجع :- المراجع العربية:-

1.	أحمد حسين رفاعى : إقتصاديات الألعاب الرياضية فى جمهورية مصر العربية،رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، 2012.
2.	بركات فرج محمد: استراتيجة إعلامية لنشر ثقافة إدارة الأزمات بالأندية الرياضية المصرية، رسالة دكتوراة غير منشورة، كلية التربية الرياضية بنين، جامعة الإسكندرية، 2011
3.	حمدى عبد العظيم :الجوانب الاقتصادية والإدارية للقضايا العربية ،اعمال المؤتمر العلمى الاول للاكاديمية الدولية لعلوم الاعلام ،القضايا العربية ومتغيرات العصر ط1 ،الدار المصرية اللبنانية ، القاهرة 2005
4.	ريهام أمين حمزة شهاب: دور الفكر الإعلامى الرياضى فى تقبل ومقاومة التغيير التنظيمى للأطراف ذات العلاقة بإتحاد التايكوندو،رسالة ماجستير غير منشورة،كلية التربية الرياضية للبنات،جامعة الإسكندرية،2007م.
5.	سعد العنزى ، نزار حبيب :الاستثمار الاستراتيجى للموارد البشرية فى لعبة كرة القدم ، دار اليازورى للنشر والتوزيع ، عمان 2014م.
6.	سليمان عربيات:إستراتيجيات التعليم فى ظل العولمة ،جامعة مؤتة 2006 م
7.	سمير محمد عبد العزيز: التجارة العالمية بين جات 1994 ومنظمة التجارة العالمية ،الإسكندرية ،مكتبة الإشعاع الفنى ، 2001 م
8.	عبد السلام بو زيان ومراد بن عمارة: دوافع اقبال طلبة قسم علوم وتقنيات النشاطات البدنية والرياضية على التخصص الرياضى ، كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية،جامعة قصدي مرياح،2012م .
9.	عبدالوهاب محمد النجار :الدافعية فى المجال الرياضى ، الطبعة الأولى ، المطابع الوطنية الحديثة ، الرياض ، المملكة العربية السعودية ، 2008م
10.	عمرو ابوالمجد ، ابو العلا عبدالفتاح : الطريق نحو العالمية فى كرة القدم ،الطبعة الاولى ،دار الفكر العربى ، القاهرة 2011م.
11.	عمرو أحمد الجمال:اقتصاديات الرياضة وطرق التمويل غير التقليدية ، ندوة الإدارة الاقتصادية للرياضة ، مركز البحوث والدراسات التجارية ، جامعة القاهرة 2002م
12.	عيد محمد كنعان:معوقات مشاركة طالبات مدارس شمال الأردن فى الأنشطة الرياضية المدرسية ، مجلة جامعة دمشق ، المجلد 26 ، ع 4 ، 2010م .
13.	محمد أحمد الخضيرى: العولمة الأحتياجية ،مجموعة النيل العربية ط1 ، 2001 م
14.	محمد هشام الدوسرى : إستراتيجية لتطوير نظام احتراف كرة القدم بالمملكة العربية السعودية ،رسالة دكتوراه غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة الاسكندرية ،2014م.
15.	محمد هشام الدوسرى : معوقات تطبيق لائحة احتراف كرة القدم بالأندية الرياضية فى المملكة العربية السعودية ، رسالة ماجستير غير منشورة ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامع الاسكندرية 2010م.
16.	موسوعة الثقافة السياسية والاجتماعية والاقتصادية والعسكرية: تحرير عامر رشيد مبيض ،دار المعارف للنشر والطباعة والتوزيع ،دمشق 2000 م
17.	نهى محمد محمود:أسباب عزوف طلبة الصف الأول الثانوي على الإلتحاق بالفرع العلمى بالمدارس الحكومية بمحافظة غزة وسبل الحد منها ، رسالة ماجستير غير منشورة ،الجامعة الإسلامية،غزة ، 2011
18.	وزارة الشباب والرياضة بجمهورية مصر العربية : إستراتيجية الرياضة نحو آفاق عالمية مصررسالة ماجستير 1999 م
19.	ياسر محروس طلعت: قياس إثر العولمة والتجنيس فى المجال الرياضى على المواطنة الصالحة ،رسالة ماجستير 2008 م

المراجع الأجنبية :-

20	Hamil Sean&chadwick simon : managing football an international perspective butterworth – Heinemann Elsevier,first oxford , uk2010
21	Harwood c.g: developmental consulting in a professional football academy the5cs coaching efficacy program the sport psychologist 2008
22	Ian Mielke The Role of Football In Nation-Building Ian Mielke. Bachelor of Science Programme in Development Studies (BIDS) lunds universitet. Sweden. – p52 .2015
23	James Esson : Escape to victory: Development, youth entrepreneurship and the migration of Ghanaian footballers, elsvier pp 47-55 .2015.
24	King ,a :the new symbols of European football, in international review for the sociology of sport,2004
25	Matthew Kirwin Football Academies and the Migration of African Football Labor to Europe Journal of Sport & Social Issues 31(2):143-161 · May 2007
26	Michie,j& oughton,c: competitive infootball : trends and effects football governance centrereseach p p londonbirkbeck college 2004
27	https://www.youm7.com/story/2018/7/18/%D9%81%D9%89